

## BELEIDSPLAN 2017-2021

Referentie 20161027-beleidsplan-2017-2021  
Versie, datum 0.1, 27 oktober 2016  
Status Concept  
Auteurs Lucy Engelen, Koen Vliegenthart, Trudeke Vuijk,  
Yvonne van Driel, Erik Boerrigter

## Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
2. Visie en missie .....	4
2.1. Visie .....	4
2.2. Missie .....	4
2.3. Uitgangspunten .....	4
3. Doelstellingen .....	6
3.1. Kwaliteitsverbetering .....	6
3.2. Samenwerking en kennisdeling .....	8
3.3. Belangenbehartiging .....	9
3.4. Belangenbehartiging - zichtbaarheid .....	9
3.5. Belangenbehartiging - concrete voordelen .....	10
4. De vereniging .....	12
4.1. Groei ledental .....	12
4.2. Versterking organisatie .....	12
4.3. Stichting Partin .....	13

## 1. Inleiding

In 2015 werd naast de stichting ook een vereniging Partin opgericht. Beide organisaties zijn nauw met elkaar verbonden. Daarom delen beide organisaties dit meerjarig beleidsplan. In hoofdstuk 4 worden de verschillen toegelicht.

Hoewel dit een eerste beleidsplan is voor de vereniging, bouwt het voort op het beleidsplan 2012 – 2016 van de stichting Partin. Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode 2017 – 2021. Opnieuw verwoordt het bestuur, samen met een aantal vrijwilligers en leden, de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanning.

Partin is een Nederlandse maatschappelijke brancheorganisatie die zich inzet voor de belangen van particuliere initiatieven (PI) werkzaam binnen ontwikkelingssamenwerking. We gebruiken de volgende definitie voor PI: *Een groep mensen die op structurele wijze (niet eenmalig) ondersteuning biedt aan een of meer ontwikkelingslanden. Ontwikkelingssamenwerking is daarbij hoofddoel. Zelfstandigheid, vrijwilligheid en kleinschaligheid zijn drie belangrijke kenmerken. PI ontvangen geen directe financiële steun van de overheid (zelfstandigheid). Van vrijwilligheid is sprake als er minder of gelijk aan 20% van de medewerkers betaald zijn. Kleinschaligheid kent een tweevoudige invulling: er zijn minder dan 20 betaalde medewerkers betrokken bij het PI of het jaarbudget bedraagt minder dan €1 miljoen.*

Partin valt of staat bij haar leden. Groei van het ledenaantal is daarom een essentieel onderdeel van haar beleid. Daarbij staat het versterken van het PI als zelfstandige en kleinschalige sector binnen ontwikkelingssamenwerking centraal. Voor hun belangen zet Partin zich in.

## **2. Visie en missie**

### **2.1. Visie**

Vereniging Partin streeft naar erkenning van particuliere initiatieven als relevante actor binnen internationale samenwerking, waarbij PI wereldburgerschap op eigen wijze interpreteren en inzetten.

Wereldburgerschap is de internationale dimensie van betrokkenheid bij de samenleving. De sector PI bestaat uit zelfstandige actoren die mondiaal burgerschap vertalen in het verbinden van capaciteiten (kennis, ervaringen en vaardigheden) hier, daar en hier én daar. Door het actief samenbrengen en verenigen van deze PI worden relevantie, kwaliteit, kracht en draagvlak binnen de samenleving zichtbaar en erkend.

### **2.2. Missie**

Vereniging Partin is een Nederlandse maatschappelijke brancheorganisatie – zonder winstoogmerk - die zich inzet voor de belangen van particuliere initiatieven werkzaam binnen of gericht op internationale samenwerking. De vereniging bestaat uit particuliere initiatieven werkzaam binnen ontwikkelingsrelevante thema's en projecten in binnen- en buitenland.

Partin versterkt het PI door het stimuleren van onderlinge uitwisseling (integratie en samenwerking), het aanbieden en/of faciliteren van informatie, kennis en advies (dienstverlening) en het streven naar en behoeden van (h)erkenning als zelfstandige maar relevante actor bij internationale samenwerking (belangenbehartiging).

### **2.3. Uitgangspunten**

#### *Samenwerking (integratie)*

Partin gaat uit van de kracht van burgers. Burgers die veelal burgers steunen en daarbij zelfredzaamheid en samenwerking met andere actoren binnen ontwikkelingsprocessen en maatschappelijke veranderingen stimuleren. Onderlinge

samenwerking tussen PI hier, daar en hier én daar versterkt dat. De Partindag en andere (virtuele) bijeenkomsten zijn hiervan voorbeelden.

#### *Professionalisering (versterking)*

Partin ziet haar leden als relevante en zelfstandige actoren binnen ontwikkelingssamenwerking, die op eigen wijze wereldburgerschap vorm geven. PI zijn dynamische organisaties die samen met hun partnerorganisaties kwaliteit en resultaten in al hun handelen nastreven.

Partin begeleidt haar leden naar het optimaliseren van hun doelstellingen door het faciliteren van 'tools and trainingen', het voorzien van informatie en het aangaan van maatschappelijke discussies. De eigen rol van PI in Nederland en binnen ontwikkelingsprocessen wordt daarbij betrokken. Concreet zijn dit de (administratieve) modellen en voorbeelden, maar ook educatieve bijeenkomsten.

#### *Herkenning (publiciteit en promotie)*

PI als daadkrachtige en als zelfstandige burgerinitiatieven verdienen een platform. Partin laat een breed publiek kennis nemen van de grote variëteit en inzet van PI in projecten buiten Nederland die ook hun weerslag hebben op Nederland. Daarbij de kracht en relevantie laten zien van burgers en burgerinitiatieven. De site KleineGoedeDoelen is hiervan een duidelijke uiting.

#### *Pleiten en beïnvloeden (erkenning)*

De sector PI kenmerkt zich door verscheidenheid aan inzet, vorm en organisatie. Partin koestert deze diversiteit, maar onderkent ook het belang van de sector als geheel. Partin neemt hierbij het initiatief.

Partin volgt het nieuws op de voet, ageert en reageert waar nodig. Relevante wet- en regelgeving, tendensen in de charitatieve wereld en ontwikkelingssamenwerking behoren tot de aandachtvelden. De betrokkenheid bij opzet van de nieuwe Erkenningsregeling is hiervan een voorbeeld.

### 3. Doelstellingen

#### *3.1. Kwaliteitsverbetering*

Het bestuur biedt ondersteuning bij het streven naar kwaliteitsverbetering van de leden. Kwaliteitsverbetering kan zowel betrekking hebben op de interne organisatie van een stichting of vereniging, als op de kwaliteit van de projecten (of dienstverlening) van deze organisaties.

De ondersteuning die het bestuur biedt bestaat uit:

- voorzien in informatiebehoefte van de leden
- het faciliteren van samenwerking en kennisdeling.

#### *Toolkits KleineGoedeDoelen*

Om de kwaliteit van de organisatie te verbeteren is vaak concrete informatie nodig. Om hierin te voorzien zijn op de website KleineGoedeDoelen toolkits beschikbaar met voor het PI relevante onderwerpen. In de komende periode zullen deze nog worden uitgebreid, met o.a. exitstrategie.

Voor leden van Partin zal een instrument beschikbaar komen ten behoeve van het maken van een jaarrekening en jaarverslag. (mede t.b.v. Erkenningsregeling en ANBI status)

Dit instrument zal voor niet-leden tegen betaling beschikbaar komen.

#### *Kennisdelen en samenwerken*

Door samenwerking en het delen van kennis door leden onderling zal de kwaliteit van organisaties en van projecten beter worden.

#### Database

Om de samenwerking tussen leden te faciliteren en te stimuleren zal het bestuur de mogelijkheid onderzoeken om een online database te ontwikkelen, waarin het voor leden mogelijk wordt om snel en eenvoudig zinvolle onderlinge contacten te leggen. Samenwerking en kennisdeling kan onder andere nuttig zijn voor leden die in dezelfde regio actief zijn en tussen leden die zich met eenzelfde thematiek bezighouden.

### Themadagen en webinars

In samenwerking met partners zullen themadagen en webinars worden aangeboden. Hiermee is al een aanvang gemaakt. In samenwerking met Pifworld is een serie workshops aangeboden over communicatie en fondsenwerving. Studiedagen met als onderwerp: 'Naar de Erkenning in 1 dag' zullen begin 2017 van start gaan.

### Partindag

In de informatiebehoefte zal voorts worden voorzien door het jaarlijks organiseren van een Partindag . Tijdens deze dag zal ook ruime gelegenheid zijn voor informele contacten en kennisuitwisseling.

### Gezamenlijke projecten

Het bestuur zal samenwerkingsprojecten stimuleren. Het samenwerkingsproject 'rainwater harvesting' is een voorbeeld van wat het bestuur hierbij voor ogen staat.

Een gezamenlijke subsidieaanvraag kan worden gedaan in gevallen waar het individuele PI geen kans maakt. Ook zou er samen met de leden gezocht kunnen worden naar (vermogens)fondsen waarbij gezamenlijke aanvragen (op land en/of thema) zouden kunnen worden ingediend.

### **3.2. Samenwerking en kennisdeling**

Door de aard van het PI (men besteedt graag alle beschikbare tijd aan het eigen project) en de landelijke spreiding, dient onderlinge samenwerking *actiefte* worden gestimuleerd en gefaciliteerd. Samenwerking kan immers ieder afzonderlijk PI een duidelijke meerwaarde opleveren. Partin stelt zich als doel om die samenwerking te stimuleren en de meerwaarde voor iedere stichting inzichtelijk te maken, rekening houdend met de karakteristieken van het (gemiddeld) PI.

Partin wil de samenwerking stimuleren door het organiseren van:

- Partindag (met veel gelegenheid voor informele contacten)
- Themadagen (geregisseerde contacten, bijv. PI's met thema water vs. waterinstitutes, crowdfunding, etc)\*
- Gezamenlijk optrekken daar waar het individuele PI geen kans maakt, bijvoorbeeld bij subsidieaanvragen\*.
- Waar mogelijk programma's i.s.m. met bedrijfsleven.
- Faciliteren van samenwerkingsplannen vanuit de achterban.

*\*Punten kunnen elkaar overlappen.*

Gestructureerd online samenwerken in een geïntegreerde omgeving met Dropbox-functionaliteit, chat, Skype en mail kan voor menig PI een antwoord zijn op veel (communicatie)problemen met zowel mede-bestuursleden als de lokale partner (randvoorwaarde: toegang tot internet).

Ook onderling kunnen PI's door het gebruik van dit soort van faciliteiten online samenwerken zonder hiervoor heel veel tijd kwijt te zijn .

Ervaring uit het verleden heeft uitgewezen dat er voor onderlinge samenwerking de tussenkomst van een moderator onmisbaar is.

Samenwerking heeft vooral de aandacht van de achterban als het gaat om subsidieverkrijging/fondsen opleverende activiteiten. Partin probeert, evenals in de vorige jaren, subsidiegevers te interesseren voor de projecten van de achterban, zodat er door middel van discussie en *peer review* kwaliteitsprojecten kunnen



worden aangeleverd bij geïnteresseerde (vermogens)fondsen.

### ***3.3. Belangenbehartiging***

De belangenbehartiging van Partin richting achterban is gericht op zowel het algemeen belang van het kleinschalig PI als sector als ook de individuele deelnemer. In het laatste geval gaat het om concrete voordelen die het lidmaatschap van Partin oplevert. Dit om het deelnemersaantal sneller te laten groeien en het kostenbewuste bestuur van het PI aantoonbaar *value for money* te geven.

#### *Belangenbehartiging algemeen:*

Lobby inzake onder andere:

- Belastingwetgeving (ANBI)
- Geefwet (pleitbezorgen met partners voor het aftrekbaar houden van giften)
- *Awareness* bij politici m.b.t. het PI als 4<sup>e</sup> actor in OS
- Erkenningsregeling (SBF en CBF)

#### *Contacten leggen met het bedrijfsleven*

Waar mogelijk en relevant wordt er gezocht naar een partner uit het bedrijfsleven. (Bijvoorbeeld PwC met betrekking tot het project Module financiële jaarverslaglegging en AON voor de 'Verzekeringstoolkit op KleineGoedeDoelen.

### ***3.4. Belangenbehartiging - zichtbaarheid***

Het onder de aandacht brengen van het kleinschalig PI bij de Nederlandse burger en bedrijfsleven.

- Website KleineGoedeDoelen
- Social media
- Publiciteit waar mogelijk, landelijk en regionaal

In de communicatie ligt het accent op:

1. beeld van PI's als betrokken, gepassioneerd, doelgericht, pragmatisch, kosten-efficiënt en effectief;

2. beeld van de onderscheidende kracht van PI's voor NL OS-beleid, de toegevoegde waarde: wat het PI *wél* en andere actoren *niét* kunnen;
3. beeld van de bijdrage van het PI aan het draagvlak voor OS, maar draagvlak duidelijk als *bijproduct* van praktische en efficiënte inzet.
4. PI draagt door directe betrokkenheid van burgers en hun netwerken naar verhouding méér bij aan draagvlakversterking dan grote organisaties actief in OS: een onderscheidende kracht van het PI.
5. Beeld van de slagvaardigheid van het PI, dat zich ontwikkelt als een lerende entiteit en nieuwe projecten oppakt onder leiding van en in samenwerking met themaexperts en het Nederlands bedrijfsleven.

### ***3.5. Belangenbehartiging - concrete voordelen***

#### *Value for money voor de aangesloten PI's*

- Kortingen/adviezen op het gebied van verzekeringen
- Korting reizen naar projectland, NGO-reizen naar projectland
- Gratis diensten van notarissen
- Korting op de CBF Erkenning
- Bemiddeling bij het zoeken van subsidies
- Gezamenlijke subsidieaanvragen
- Adviezen en dienstverlening bij websitebouw
- Korting transport goederen/containers delen
- BTW teruggave bij aanschaffingen hier voor het projectland in combinatie met transport
- Korting gebruik crowdfunding platform en gebruik betaalknop

Een deel van dit meerwaardepakket is gerealiseerd.

Zowel de minder- als duidelijk tastbare voordelen van het deelnemerschap aan Partin dient gecommuniceerd te worden aan de vele PI's die nog niet zijn aangesloten door middel van:

- Aanwezigheid Partin-bestuur op (landen)dagen voor particuliere initiatieven
- Aanwezigheid Partin-bestuur op dagen met een OS-thema

Gebruik maken van *exposure* via partners

- Verkeer naar KleineGoedeDoelen trekken.
- Artikelen in vakbladen en bladen van dienstverleners aan stichtingen (notarissen).
- Social media

Delen van de bovenstaande punten zijn in aanzet gerealiseerd en dienen te worden gecontinueerd dan wel uitgebouwd.

## 4. De vereniging

### 4.1. *Groei ledental*

Per eind 2015 waren er rond de 280 leden. De leden zijn lid geworden van Partin in:

- 2009: 58
- 2010: 37
- 2011: 32
- 2012: 23
- 2013: 49
- 2014: 39
- 2015: 42

We zien dus na een dip in 2012 dat de toename van het aantal leden stabiel ligt rond de 40 per jaar. Partin is zich er goed van bewust dat een toename van het aantal leden alleen mogelijk is door juist ook directe voordelen te bieden. De andere voordelen welke ten goede komen aan de hele sector zullen zich niet direct in ledenaanwas vertalen. Vandaar dat doorlopend gezocht wordt naar nieuwe mogelijkheden tot voordelen welke de leden kunnen worden geboden. Voorbeelden zijn *Vraag & Aanbod op KleineGoedeDoelen*, de hulpmiddelen voor het opstellen van een jaarrekening en de vergoedingsregeling voor leden die mee doen met de nieuwe Erkenningsregeling. De komende jaren moet verder gezocht worden naar andere voordelen omdat alleen bij meer leden ook de algemene taak van Partin, te weten het opkomen voor de hele sector van Particuliere Initiatieven, goed uitgevoerd kan worden.

### 4.2. *Versterking organisatie*

De huidige vereniging wordt geleid door het bestuur, bestaande uit voorzitter, penningmeester, secretaris en nog twee leden waarvan er een de communicatie via sociale media verzorgt. Daarnaast is er de directeur (0,2 FTE) die de meeste dagelijkse activiteiten doet, zoals het bijhouden van het ledenbestand, bezoeken van vergaderingen van andere organisaties etc.

Voor deeltaken wordt ook gebruik gemaakt van vrijwilligers. Echter, er rusten nog te veel taken op onvoldoende schouders. Derhalve zullen er meer vrijwilligers gezocht moeten worden in het ledenbestand die op verschillende gebieden de helpende hand

kunnen bieden. Binnen de leden zijn zeker verschillende kwaliteiten aanwezig. Een inventarisatie van de bekwaamheden van de leden zal hiervoor een handvat kunnen bieden.

De komende jaren dient de naam van Partin als branchevereniging bij het PI, bij de pers, publiek en politiek worden gevestigd.

De organisatie moet verder worden geprofessionaliseerd, met 0,2 betaalde FTE is er een duidelijk tekort aan menskracht. Pas als het aantal FTE is uitgebreid, kunnen er vrijwilligers ingezet worden op gespecificeerde taken. Vrijwilligers behoeven immers aansturing.

Partin wil op den duur beschikken over vaste huisvesting en locatie met een voorkeur voor huren in een brede kantoorlocatie met beschikking over gedeelde faciliteiten, teneinde de kosten beperkt te houden. Om dit te kunnen bekostigen dient de achterban te worden vergroot (streefcijfer 500 deelnemers in 2020) en de inkomsten uit projecten te worden vergroot. Ook dient de dienstverlening via KleineGoedeDoelen worden uitgebreid, 10.000 Euro per jaar lijkt haalbaar.

### ***4.3. Stichting Partin***

De vereniging Partin is voortgekomen uit de Stichting Partin. Om organisatorische redenen is besloten om vanaf 2016 door te gaan als vereniging. De Stichting is blijven bestaan en heeft als doelstelling specifieke projecten met eigen fondswerving. De Stichting is ook een ANBI wat de fondswerving vereenvoudigt. Het bestuur van de Stichting bestaat geheel uit bestuursleden van de Vereniging.