



Beleidsplan 2019

Stichting Smarter Hospital

Sander Maarleveld, Februari 2019.

Inleiding en Introductie

Geachte vrienden van Smarter Hospital,

Terwijl het daglicht weer langer wordt en we terugkijken op het jaar dat achter ons ligt, wordt het ook rustig aan tijd om vooruit te kijken naar 2019. Hierbij vindt u het beleidsplan 2019 van de Stichting Smarter Hospital ('de Stichting').

We kijken terug op een succesvol jaar voor Smarter Hospital. Wat wij, met alle donateurs, vrijwilligers en vrienden van Smarter Hospital, weer hebben mogen bereiken om het leed in Sierra Leone te verkleinen is mooi.

Het meest trots kunnen we zijn op de meetbare resultaten van het scholenproject. Na de renovatie van de scholen tussen 2014 en 2016 zijn we in 2017 gestart met het teach-the-teacher programma. De eerste resultaten na 1 jaar zijn binnen. Waar het landelijk gemiddelde van de kinderen die slagen voor de basisschool en door mogen naar middelbare school ongeveer op 65% zit, zitten de 5 scholen die wij geholpen hebben nu op 91%. Daarbij is de motivatie van leraren en kinderen erg verhoogd. Een goede stap in de richting.

Daarbij is er ook intern in de Stichting verandering. Ruurd en Erdi zijn niet meer werkzaam in Lion Heart Medical Centre in Yele, maar in de City Garden Clinic in Makeni (Sierra Leone). Zij zijn meer dan ooit gemotiveerd om ook dit ziekenhuis tot een hoger niveau te brengen. Wij gaan daarbij helpen. Daarom hebben we Ruurd ook gevraagd om bij het bestuur te komen.

In 2018 zijn wij ook weer naar Sierra Leone afgereisd om daar te zien wat de verbeteringen zijn en welke doelen wij voor de komende 5 jaar kunnen behalen. We zijn ambitieus! We willen veel doen in de komende 5 jaar, veel meer dan voorheen. We blijven de focus houden op gezondheidszorg en scholing. We hebben een brede basis neergelegd in de afgelopen 7 jaar en het is nu de tijd om die basis verder uit te bouwen. In dit licht heeft het gehele bestuur mij gevraagd om het stokje over te nemen van Bouke. Ik ben dan ook vereerd en ga deze nieuwe uitdaging met veel positieve energie aan. Bouke blijft onderdeel van het bestuur.

In dit beleidsplan laten we u kennisnemen van de huidige activiteiten van de Stichting, haar werkwijze, haar verantwoording naar donateurs en de plannen voor 2019 en de toekomst.

Voor wat betreft de afgeronde en huidige projecten zijn van alle specifieke documentatie en de actuele status beschikbaar via het secretariaat, de algemene status zullen we regelmatig delen via de website van de Stichting: www.smarter-hospital.nl.

Met vriendelijke groet,

Sander Maarleveld
Voorzitter Stichting Smarter Hospital

Inleiding en Introductie	2
1. Statutair	4
2. Praktisch	4
3. Organisatie	5
3.1. Visie	5
3.2. Missie	5
3.3. Doelstelling	5
3.4. Structuur	6
3.5. Werkgebied	6
3.6. Administratief	7
3.7. Samenwerking	8
4. Activiteiten	9
4.1 Toekomstige projecten	10
5. Uitgangspunten	14
6. Financieel Beleid	14
7. Resultaten	14

1. Statutair

De Stichting heeft tot doel:

- A. Het verbeteren en optimaliseren van ziekenhuizen en de gezondheidszorg, van scholen en educatie in ontwikkelingslanden, onder andere in Sierra Leone. Dit door, onder meer, het beschikbaar stellen van allerlei ziekenhuisbenodigdheden, ziekenauto's daaronder begrepen, ten behoeve van de bevolking ter plaatse en het doen zorgdragen voor het transport vanuit Nederland van die benodigdheden en de distributie ter plaatse, alsmede het opleiden van de plaatselijke bevolking in het gebruik van de materialen.
- B. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het voorstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting krijgt haar middelen uit:

- Donaties
- Subsidies en
- Erfstellingen

Ten minste negentig procent (90%) van haar middelen zal de Stichting besteden ter realisatie van haar doelstellingen.

2. Praktisch

De Stichting heeft haar activiteiten op dit moment vooral in Sierra Leone en ontwikkelt daarnaast nu ook projecten in Kenia.

In Sierra Leone heeft de Stichting lokale ondersteuning vanuit **Erdi Huizenga** (bestuurslid en woonachtig in Makeni, SL) en **Ruurd van Rooijen** (bestuurslid en ook woonachtig in Makeni, SL). In Kenia wordt lokale ondersteuning gegeven door **Bouke van der Voet** (bestuurslid en woonachtig in Nairobi, KE)

Dit garandeert de effectiviteit en continuïteit van zowel gedeelde middelen en mensen in de locatie en de individuele projecten van de Stichting. Ook is lokale controle, financieel beleid en projectmanagement geborgd, zonder dat daar additionele financiële verplichtingen tegenover staan. Het bestuur en de vrijwilligers werken allen op vrijwillige basis zonder vergoeding.

3. Organisatie

3.1. Visie

Wij geloven in een wereld waarin bekwame mensen andere mensen die nog niet in staat zijn zichzelf te helpen kunnen helpen. Wij geloven door dit te tonen, dat we anderen inspireren om aan te sluiten bij deze overtuiging. In samenwerking met lokaal bestuur en lokale aanwezigheid, kunnen we de gezondheidszorg, educatie en de kinderopvang in Sierra Leone op een slimme en praktische manier verbeteren. Onze lange termijnvisie is het opzetten en ondersteunen van zelfvoorzienende gezondheidszorg en voorbeelden die gekopieerd kunnen worden door overheden en andere organisaties.

3.2. Missie

Onze missie is om binnen Sierra Leone te helpen om een zorgstandaard te creëren die vergelijkbaar is met die van de westerse wereld om het lijden te verminderen en de kinderopvang te vergroten. Onze organisatie omvat verschillende talenten en vaardigheden, bijvoorbeeld gezondheidszorg, kinderopvang en IT-expertise. Hoewel ons team zijn wortels in Nederland heeft, hebben we nu een divers team met internationale ervaring. Deze diversiteit stelt ons in staat om (een weg) creatieve en praktische oplossingen te bedenken voor de verschillende uitdagingen op het Afrikaanse continent.

3.3. Doelstelling

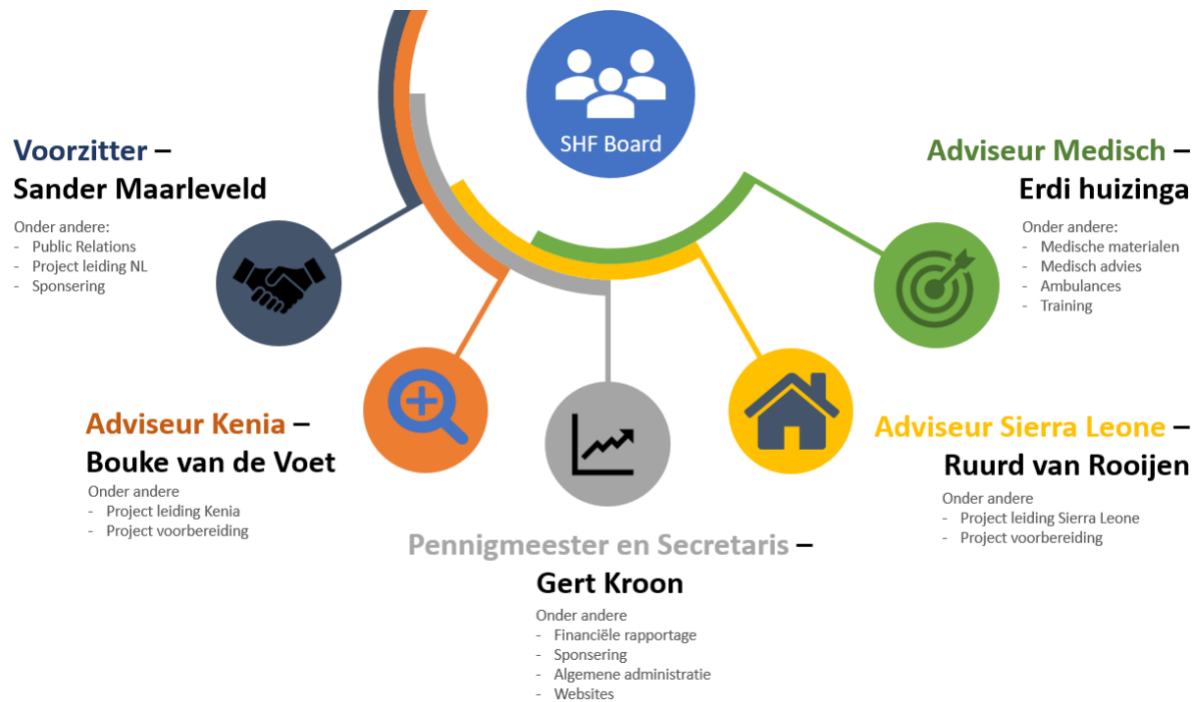
De Stichting Smarter Hospital zonder winstoogmerk is een gezamenlijk initiatief van bevriende artsen met lokale aanwezigheid in Sierra Leone en een multidisciplinair team in Nederland en Kenya dat gezamenlijk projecten definieert ter ondersteuning en verbetering van lokale gezondheidszorg en kinderopvang in Sierra Leone met de focus op Makeni en Yele.

De Stichting Smarter Hospital heeft zichzelf de doelen gesteld om:

- Zorg te verbeteren door het ondersteunen van ziekenhuizen in Sierra Leone met artsen, medicijnen, medische apparatuur, infrastructuur, training, kennis en IT.
- Het verbeteren van het basisonderwijs in Sierra Leone door de infrastructuur en onderwijsmethoden te verbeteren.
- Het verbeteren van de kinderopvang in Sierra Leone met een focus op Ebola-wezen.

3.4. Structuur

De Stichting heeft zichzelf in de volgende organisatiestructuur verdeeld:



Het bestuur van de stichting bestaat uit;

Sander Maarleveld	Voorzitter
Erdi Huizinga	Tropenarts in het City Garden Clinic in Makeni (SL)
Gert Kroon	Penningmeester en Secretaris
Bouke van der Voet	Adviseur Kenia
Ruurd van Rooijen	Adviseur Sierra Leone

3.5. Werkgebied

De Stichting is onder andere actief in het West Afrikaanse Sierra Leone, dat qua oppervlakte net zo groot is als Nederland en België. Het land is door de VN uitgeroepen tot één van de landen met de slechtste leefcondities. Alles moet opnieuw worden opgebouwd na een gruwelijke burgeroorlog 11 jaar geleden en de recente Ebola epidemie in 2014-2015.

Met name de medische voorzieningen zijn vooral in de landelijke gebieden erg slecht. Ziekenhuizen en andere medische voorzieningen zijn slecht bereikbaar, kwaliteit onder de maat en onderbemand. Mede door het gebrek aan goede elektriciteitsvoorzieningen is er een groot

gebrek aan goede behandel- en diagnostisch-apparatuur. Daarnaast is er een groot tekort aan medicijnen van goede kwaliteit.

Een groot gedeelte (60%) van de inwoners in Sierra Leone is analfabeet en ondanks dat het basisonderwijs gratis is, hebben de meeste ouders geen geld voor de aanschaf van schooluniformen en schoolbenodigdheden.

De activiteiten van de Stichting in Sierra Leone richten zich op het dorp Yele en Makeni waar zowel een ziekenhuis als diverse basis en middelbare scholen zijn gevestigd. Het dorp Yele bevindt zich in het Gbonkolenken Chieftdom in Tonkolili, één van de vijf armste districten in Sierra Leone. Makeni ligt op zo'n 60 km van Yele.

De Stichting verricht haar activiteiten ter ondersteuning van de millenniumdoelstellingen van de Verenigde Naties. De Stichting focust zich op de volgende doelstellingen:

- Het bereiken van een universele basiseducatie
- Het verminderen van kindersterfte
- Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziekten
- Het ontwikkelen van een wereldwijde samenwerking voor ontwikkeling

3.6. Administratief

Stichting Smarter Hospital
Frontinus 26
3962 MB Wijk bij Duurstede
Nederland
info@smarter-hospital.nl
<http://www.smarter-hospital.nl>

BIC nr: ABNANL2A
IBAN/SEPA nr: NL09ABNA0552434507

KvK 52872912
RSIN 850641111

De Stichting is gecertificeerd met een ANBI en CBF status
Daarnaast is ze onderdeel van de Partin organisatie (www.partin.nl).

3.7. Samenwerking



De Stichting werkt samen met onderstaande organisaties en daarnaast is een aantal kleinere organisaties verbonden door project specifieke donaties;

IBM

De Stichting neemt deel aan het programma "On Demand Community" Het IBM's On Demand Community programma is een wereldwijd initiatief om medewerkers die zich inzetten voor een maatschappelijk doel, te ondersteunen bij hun vrijwilligerswerk. Het programma is gericht op onderwijs en not-for-profit organisaties, zoals peuterspeelzalen, basisscholen en humanitaire stichtingen. Het Celebration of Services is een initiatief naar aanleiding van het 100 jarig bestaan van IBM en om vrijwilligerswerk extra te ondersteunen. IBM steunt de Stichting met incidentele giften en grants die door de medewerkers worden geïnitieerd.

EducAid

Een in de UK gevestigde NGO gericht op het promoten en leveren van educatie van hoge kwaliteit, met een holistische inslag. Zij is vooral gericht op de kansarme en door de oorlog beïnvloede jonge generatie in Sierra Leone. Zij gelooft dat de educatie van jonge mannen en vrouwen essentieel is voor: het ontsluiten van potentieel, verminderen van armoede, verbeteren van welzijn, bouwen van democratie, deze zijn de hoekstenen van een stabiele ontwikkeling.

Wilde Ganzen

Wilde Ganzen bestrijdt armoede wereldwijd. Door middel van een financiële bijdrage, kennis en expertise stimuleren wij projecten en sociale ondernemingen die voortkomen uit gezamenlijk initiatief van bevlogen Nederlanders en mensen die in armoede leven. De projecten en ondernemingen zijn kleinschalig en leveren zichtbare resultaten op. Ook versterken we de kracht van mensen die in arme omstandigheden leven om in eigen land fondsen en middelen te mobiliseren. Voor een directe én een structurele verbetering van hun situatie en een kansrijke toekomst.

Antonius Ontwikkelingsfonds

De doelstelling van het Antonius Ontwikkelingsfonds (AOF) is: "het ondersteunen van lokale gezondheidszorg(projecten) in ontwikkelingslanden". De doelstelling wordt gerealiseerd door:

1. langdurige(r) ondersteuning van één of meerdere ziekenhuizen en/of zorginstellingen;
2. incidentele/eenmalige bijdragen aan kleinere initiatieven;

3. beheer/toewijzing "overbodige" goederen van het Antonius Ziekenhuis.

4. Activiteiten

De stichting is de afgelopen jaren een aantal projecten opgestart die op de medium-lange termijn een blijvende verbetering in het Sierra Leone moeten realiseren.

De afgeronde en lopende projecten van de Stichting zijn:

- IT-verbetering in het Lion Heart Medical Center in Yele (afgerond in 2013)
- IT-training voor ziekenhuispersoneel in LHMC in Yele (afgerond in 2013)
- Een aantal kleinere projecten in LHMC in Yele (afgerond in 2014)
- School renovatie van 5 basisscholen in Yele (afgerond in 2017)
- Teach-the-Teacher opleidingen van 51 docenten in Yele (2017 & 2018)
- Optimaliseren van Social Media aanwezigheid (2018)
- Inrichting leslokaal City Garden Clinic (2018)
- Nieuwe uniformen voor CGC (2018)
- Vegetable garden COMOC orphanage (Mombasa, KE) (2018)

In het jaarverslag van 2018 kunt u per project alle detail terug lezen.

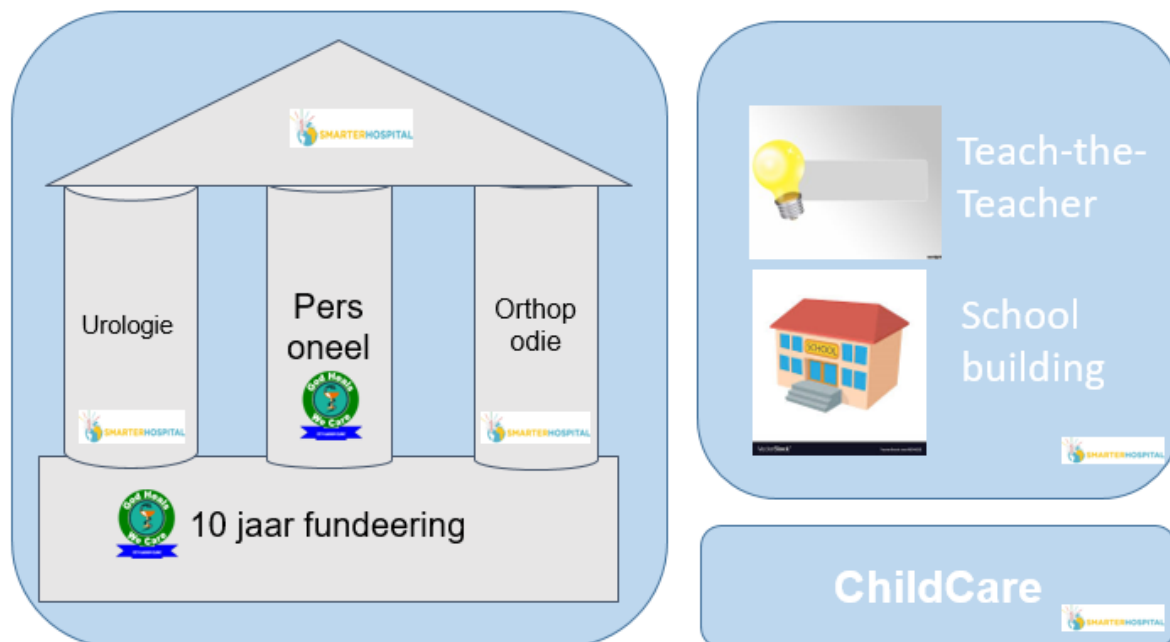
De komende projecten voor 2019 zijn:

- See&Treat tegen baarmoederhalskanker (2019)
- Opzetten samenwerking met City Garden Clinic (Makeni, SL) (2019 - ev)
- voortzetten van Educatieve ondersteuning (Yele, SL) (2019 – ev)
- Opzetten samenwerking met ChildCareCenter(Yele, SL) (2019 – ev)

4.1 Toekomstige projecten

De stichting gaat zich focussen op 3 aandachtsgebieden:

1. Healthcare – City Garden Clinic , Makeni
2. Education – Scholen in en om Yele
3. ChildCare



Concrete projecten en planning kunt u vinden op onze website. Hier vindt u de uitgangspunten en doelstellingen voor elk aandachtsgebied

Healthcare – City Garden Clinic , Makeni

De WHO organisatie heeft in GPE discussie (no. 30) het niveau van Sierra Leone gezondheidszorg als allerlaagste gezondheidszorg ter wereld beoordeeld. Dit was aan het einde van de burgeroorlog. Sinds het einde van de burgeroorlog zijn er wel positieve veranderingen, die een fragile basis hebben gelegd. De Ebola crisis heeft de dunne bodem van deze basis blootgelegd. In heel Sierra Leone lag bijna alle gezondheidszorg plat.

Dr. Abdulai B Daniel Sesay, kortweg Dr. ABD is een man die tijdens de burgeroorlog zijn kennis en kunde inzette voor de gezondheidszorg ondanks meerdere malen gevaren voor eigen leven te ondervinden. Gezondheidszorg is een passie en missie voor Dr. ABD en ruim 10 jaar geleden

heeft hij de City Garden Clinic opgericht. Ook tijdens de Ebola crisis was dit ziekenhuis een klein lichtpuntje om mensen te helpen.

In de loop der tijd is de kliniek onder zijn leiding en gesteund door verschillende sponsors uitgegroeid tot een middelgroot ziekenhuis met ongeveer 60 bedden en ruim 50 lokale personeelsleden. De kliniek werkt onder ‘fair price’, wat simpel inhoudt dat bij betalende patiënten iets meer in rekening wordt gebracht zodat ook patiënten die dit niet kunnen betalen, kunnen worden geholpen. Hierdoor worden wel alle exploitatiekosten gedekt.

Nu de fundering is gelegd voor het leveren van basale gezondheidszorg is de ambitie van Dr. ABD de kwaliteit van de geleverde zorg naar een hoger niveau te tillen. Dit is voorzien op 3 gebieden:

- Kwaliteit van het personeel, zowel medisch als ondersteunend
- Specialisme ontwikkelen op gebied van Urologie
- Specialisme ontwikkelen op gebied van Orthopedie

Waarbij het eerste punt een voorwaarde is om beide specialismes te waarborgen. De 2 specialismes zorgen niet alleen voor hogere kwaliteit, maar ook voor extra inkomen. Om deze ambities waar te maken is hulp hard nodig. Ten eerste is de ervaren tropenarts Dr. Erdi Huizenga en de heer Ruurd van Rooijen gevraagd de dagelijkse leiding op zich te nemen. Beide Nederlanders zijn inmiddels bijna 10 jaar samen werkzaam in Sierra Leone en nu bijna een jaar in City Garden. Ten tweede heeft Stichting Smarter Hospital besloten City Garden Clinic op projectmatige basis te ondersteunen om deze transitie te voltrekken. De droom is om City Garden Clinic op een hoger niveau te krijgen, zodat nog meer mensen goede zorg kunnen ontvangen, ook voor de mensen die dit niet kunnen betalen.

See&Treat tegen baarmoederhalskanker

Samen met de City Garden Clinic in Makeni starten we een nieuw project genaamd See & Treat, een screening op baarmoederhalskanker in Sierra Leone. Jaarlijks krijgen ongeveer 512 vrouwen baarmoederhalskanker in Sierra Leone en sterven ongeveer 372 vrouwen aan baarmoederhalskanker (geschatte aantallen, exacte gegevens niet beschikbaar – HPV-informatiecentrum 2017). Baarmoederhalskanker kan worden voorkomen door behandeling van voorstadia van kanker van de cervix.

Education – Scholen in en om Yele

Onderwijs is de basis van alle dingen in het leven, mensen zonder opleiding zullen nooit weten hoe ze zich moeten ontwikkelen, dus we moeten alles doen wat we kunnen om de mensen te helpen en mensen die geen toegang hebben tot onderwijs te begeleiden en hen bewust te maken van het belang van studeren.

Daarom startte de Stichting Smarter Hospital 7 jaar geleden een programma om de kwaliteit van het onderwijs in Yele, Sierra Leone, te verbeteren. Een stad in het midden van het land

Sierra Leone dat jaren daarvoor was verwoest door een burgeroorlog en waar het onderwijs op een laag niveau lag.

In Yele zijn we in 2016 begonnen met het renoveren van 5 lagere scholen, omdat dit het begin is voor kinderen om onderwijs te volgen. Deze 5 scholen hebben nu een veilige en schone omgeving waar leerlingen het onderwijs van graad 1 tot graad 6 kunnen volgen en voorbereid zijn om naar het voortgezet onderwijs te gaan. We hebben niet alleen schoolgebouwen gerenoveerd, maar ook gescheiden sanitair voor meisjes en jongens aangelegd, en verzekerd dat er lesmateriaal en schoolmateriaal werd verstrekt. Het positieve neveneffect van deze renovatie was ook dat alle scholen nu erkend worden door de Sierra Leone-regering en jaarlijks subsidie ontvangen om duurzaam te zijn.

De volgende stap in het verbeteren van het onderwijs is het verbeteren van de kwaliteit en het gedrag van leraren, zodat zij het onderwijs op een betere manier aan de kinderen kunnen overdragen. Samen met EducAid, een NGO in het Verenigd Koninkrijk, die gespecialiseerd is in het uitvoeren van dit soort trainingen in Sierra Leone, zijn we in 2017 begonnen met een programma genaamd Teach-the-Teacher en begonnen met het opleiden van de leraren van de 5 basisscholen in Yele. Na 1 jaar was het positieve effect dat 4 van de 5 scholen een succespercentage van 100% hadden tijdens de nationale examens. De stichting Smarter Hospital zal doorgaan met het uitvoeren van dit programma, inclusief een exit-strategie, zodat de scholen in Yele een duurzaam hoogwaardig onderwijsprogramma zullen hebben voor de toekomst.

De Stichting Smarter Hospital zal blijven onderzoeken of deze aanpak kan worden gekopieerd naar andere gebieden in Sierra Leone en we blijven ook de wereldwijde onderwijsdoelstelling voor duurzame ontwikkeling ondersteunen (een initiatief van de Verenigde Naties), verzekeren van gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorderen van levenslang leren voor iedereen. Onderwijs bevrijdt het intellect, ontsluit de verbeelding en is fundamenteel voor zelfrespect. Het is de sleutel tot welvaart en opent een wereld van kansen, die het voor ieder van ons mogelijk maken om bij te dragen aan een progressieve, gezonde samenleving. Leren heeft voordelen voor ieder mens en zou voor iedereen beschikbaar moeten zijn.

ChildCare

Ebola heeft hard toegeslagen in west Afrika, met meer dan 28.000 mensen die geïnfecteerd waren en meer dan 11.000 doden. De gevolgen zijn nog steeds te voelen, zo ook in Sierra Leone. Dagelijks worden veel mensen nog met de gevolgen geconfronteerd, zeker de 20 kinderen die in het ChildCareCenter te Yele wonen. Deze 20 kinderen hebben één maar meestal beide ouders verloren aan Ebola.

De meeste weeskinderen in Sierra Leon worden opgevangen door familie en/of vrienden. Voor deze 20 kinderen was er geen familie of kon er niet voor hen gezorgd worden. De persoonlijke verhalen die deze kinderen hebben meegemaakt zijn hartverscheurend en zou geen kind mogen mee maken. Helaas is dit wel de werkelijkheid en daarom gaat de stichting Smarter

Hospital zich sterk maken om ook deze kinderen te helpen.

In samenwerking met Foot Print Mission Sierra Leone gaat de Stichting Smarter Hospital het leven van deze jonge kinderen iets verlichten. Waar Foot Print Mission Sierra Leone zich focust op het de randvoorwaarden, zoals gebouwen, personeel, vervoer etc., richt de Stichting Smarter Hospital zich op de kinderen zelf. Met een kleine bijdrage per kind per maand willen wij het eten, educatie en wanneer nodig medische ondersteuning verzorgen voor deze kinderen.

De Stichting Smarter Hospital gaat zich hard maken om per kind 2 sponsorgezinnen te vinden in Nederland (en daarbuiten). De sponsorgezinnen worden voorzien van een 2-maandelijks persoonlijke update van hun sponsorkind. Hierdoor laten wij op een transparante en directe wijze zien hoe de steun van de sponsor gezinnen het leven verbetert van deze weeskinderen.

5. Uitgangspunten

De Stichting heeft zich tot doel gesteld vooral een lange termijnplanning en impact te hebben in de regio. Dit betekent dat in al haar activiteiten de 'houdbaarheid' van haar activiteiten centraal staat. Bij elk project wordt uitgebreid gekeken naar hoe deze projecten op de lange termijn in de regio een bestaande impact kunnen hebben en houden.

Daar waar nodig wordt ook voor de lange termijn een onderhoudsplan en logistieke en financiële impact analyse en een projectplan gemaakt. Hierbij moet opgemerkt worden dat te allen tijde het uitgangspunt is dat na afloop van een project de ondersteuning vanuit de lokale bevolking moet komen, daar waar nodig met een eventuele verlengde financiële ondersteuning vanuit donateurs of de Stichting zelf.

6. Financieel Beleid

De Stichting is voor 100% afhankelijk van giften en donaties. Voor elk project wordt gezocht naar eenmalige sponsors enerzijds, en een passende besteding van de doorlopende sponsorgelden anderzijds.

Voor doorlopende sponsorgelden werd vanaf 2018 een beleid ontwikkeld dat de besteding van deze gelden vooraf bepaalt door een besteed protocol vooraf af te spreken. Daar waar de sponsor aangeeft dat de stichting zelf mag bepalen waar dit besteed mag worden, zal het bestuur deze besteding accorderen.

Doorlopende sponsors worden jaarlijks over de besteding van hun donatie afzonderlijk ingelicht. Het bestuur is geen openbare verantwoording of specificatie voor de individuele verdeling van deze gelden schuldig, maar zal deze gelden in het algemene jaarverslag in haar algemene verantwoording meenemen

Voor het werven van fondsen wordt vooral gebruik gemaakt van de bestaande netwerken van de bestuursleden en vrijwilligers van de Stichting. Daar waar mogelijk worden projecten ook aangeboden aan fondsen en fondsenwervende instanties (zoals Wilde Ganzen) voor hun ondersteuning in de projectfinanciering. Met deze instanties worden specifieke afspraken gemaakt voor wat betreft besteding en verantwoording.

7. Resultaten

De Stichting zal zich elk jaar verantwoorden in haar jaarverslag. Dit geldt zowel voor de financiële alsmede de sociale verantwoording van de werken van de Stichting. Daar waar mogelijk zal de Stichting haar effectiviteit staven aan beschikbare demografische gegevens (vanuit de overheid of waar mogelijk uit eigen onderzoek). Indien aanwezig zal ook de mening van de lokale bevolking en de gebruikers van een project na afloop van het project worden onderzocht. Dit zal zo'n 6 maanden na afloop van een substantieel project gedaan worden.