



## Koersdocument stichting Helmond -San Marcos 2016

1. Inclusief de periode van de rechtsvoorgangers bestaat de Stichting Helmond San Marcos ongeveer 30 jaar. De laatste statutaire wijziging vond plaats op 31 december 2008.  
De statuten van deze stichting geven als doelstelling aan:
  - *het bevorderen van een vriendschapsband tussen Helmond en San Marcos;*
  - *het bevorderen van begrip en respect voor elkaars maatschappelijke, politieke, economische en culturele opvattingen, achtergronden en omstandigheden.*
  - *het verlenen en doen verlenen van materiële en immateriële hulp en bijstand op het gebied van onderwijs, cultuur, welzijn, werkgelegenheid, gezondheidszorg en stedenbouwkundiger infrastructuur.*In de statuten is verder opgenomen dat het bereiken van deze doelen wordt nagestreefd door voorlichting te geven in Helmond en de regio en het voeren van acties om materiële ondersteuning te kunnen bieden.
2. De stichting heeft in de afgelopen jaren meegewerkt aan (of initiatief genomen tot) verschillende projecten in San Marcos, waaronder vele projecten tbv verbetering van het onderwijs voor kinderen, drinkwatervoorziening en aanleg riolering. De oprichting van Horizonte in het begin van dit millennium was een groot project met een behoorlijke impact voor de organisatie hier als in San Marcos. Het tehuis voor oudere mensen, die om verschillende redenen niet in de familiesituatie kunnen blijven, voorziet nog dagelijks in een behoefte.  
In het jaar 2007 besloot de Gemeente Helmond de relatie met HSM uit te breiden door actief deel uit te gaan maken van het LBSNN. Daarmede werd impliciet de band met de stad San Marcos versterkt. Voor de organisatie van de stad San Marcos had dit tot effect dat er gerekend kon worden op de bijstand van het team van LBSNN (Managua en Amsterdam).  
Daarnaast werd San Marcos opgenomen in de pool van ondersteuning voor het onderwerp "goed bestuur" (VNGI projecten).  
In deze fase kwam ook een samenwerking tot stand tussen de andere Europese partnersteden van San Marcos, te weten Jena (Duitsland) en Biel (Zwitserland). Na het gezamenlijk project rond het opzetten van lokale omroep wordt tussen deze drie partnersteden geregeld afstemming op het niveau van projecten uitgevoerd.  
De samenwerking tussen gemeente Helmond en HSM werd verder geconcretiseerd door de deelname aan het programma Caminando Juntos (CJ) van het HIVOS; regie daarvoor lag bij het LBSNN. Het programma CJ had twee componenten: bewustwording in Nederland en projecten in Nicaragua met als basis de millenniumdoelen 1 (armoede bestrijding), 2 (alle kinderen naar school) en 8 (eerlijke handel).

Organisatorisch omstandigheden leiden tot het aangaan van een verband met een plaatselijke ngo in San Marcos, te weten Acidisam. Deze organisatie heeft in San Marcos de HIVOS projecten rond onderwijs/tegengaan van kinderarbeid begeleid.

3. Het tweede kabinet Rutte heeft belangrijke wijzigingen doorgevoerd op het terrein van ontwikkelingssamenwerking. Naast drastische kortingen op het middelenbeslag werd gekozen voor combinatie van ontwikkelingssamenwerking en handel. Deze verstrekkende beleidsopvattingen leiden op termijn (2016 ev.) tot het korten op de subsidies voor de grote organisaties (zoals HIVOS) en ook tot het gericht aanwijzen van landen voor verdere hulpverlening (en handel). Nicaragua staat dan niet meer (bovenaan) op de agenda. Daar waar de samenwerking vanuit Helmond met San Marcos in de afgelopen jaren werd gedomineerd door het programma CJ en de bestuurlijke projecten van VNGI werd duidelijk dat beslissingen genomen moesten worden over de toekomstige situatie (vanaf 2016). Eind 2013 heeft het bestuur HSM samen met de vrijwilligers het principe besluit getroffen om met het werk van de stichting door te gaan na 2015. Dit besluit is gedeeld met de gemeente Helmond. De raadscommissie Internationale Betrekkingen van Helmond heeft in haar beleidsnotitie "Helmond Mondiaal" (jan. 2014) San Marcos en de stichting HSM benoemd tot een van de drie gezichten van Helmond in de wereld van ontwikkelingssamenwerking.
4. Vanaf 2007 hebben de activiteiten van HSM en de gemeente ten behoeve van San Marcos een enorme dynamiek gekend. Niet alleen vanwege de te besteden middelen en daaraan gekoppelde projecten, maar zeker ook als het gaat om participatie in samenwerkingsverbanden en het streven naar bekendheid in de stad. Deze dynamiek moet ook een drijvende kracht zijn in de toekomstige activiteiten. Zoals al onder 3 is aangegeven dat het besluit eind 2013 is gevallen dat de stichting haar activiteiten continueert, is daarmee nog niet vastgesteld welke inhoudelijke koers er gevaren moet worden. Het bepalen van die koers kent een aantal uitgangspunten op basis van het gegeven dat er sprake is van een sterke, bijna optimale, band met alle partijen, in Helmond en in San Marcos.

De uitgangspunten in willekeurige volgorde zijn:

- *financieel overzichtelijk*
- *aandacht voor tijdsplanning van projecten*
- *te doen met de bestaande bezetting*
- *combinatie van de rollen van stichting en gemeente*
- *werken binnen het kader van de vernieuwde millenniumdoelen*  
*(<https://sustainabledevelopment.un.org>)*
- *voldoende aandacht voor de bewustwording in de beide steden*
- *consent van de partijen in San Marcos (gemeente/ ngo/ Horizonte etc.)*
- *toegankelijke communicatie*

Met deze uitgangspunten is koers van de Stichting Helmond – San Marcos opgesteld.

## Koers stichting Helmond -San Marcos 2016

Voor de nabije toekomst vanaf 1 januari 2016 onderkennen we in samenspel met de gemeente Helmond vier lijnen waarlangs invulling wordt gegeven aan de statutaire doelstellingen.

- Kennisuitwisseling

*Ervaring heeft geleerd dat met een juiste dosering het aanleveren van kennis een dankbare vorm van hulpverlening is. Gestructureerde kennisoverdracht betekent voor de stad San Marcos een grote stimulans. Discussie over inhoud van en uitvoering van die uitwisseling maakt ons sterker en alerter in de wijze van waarop we samenwerken in projecten.*

*We onderscheiden in deze lijn twee posities:*

- *Overdracht van kennis op het terrein van bestuurlijke organisatie ( o.a. financiën, belastingen, werkorganisatie, sociale processen) en ruimtelijke plannen (visieontwikkeling, planologie en projectmanagement, agro-toerisme, centrum/stadsontwikkeling). In deze sub-lijn ontstaat een nauwe band tussen HSM en de expertpool (als coach) van Helmond enerzijds en het bestuur en ambtelijke organisatie van San Marcos anderzijds.*
- *Invullen van kennis voor initiatieven van burgers/ vrijwilligers –organisaties. In deze sub-lijn wordt samenwerking gezocht met Aprodim, primair voor coördinatie.*

*In de praktijk liggen de beide sub-lijnen in elkaars verlengde liggen c.q. vullen ze elkaar aan.*

*Naar bevind zoeken we de positie die voor San Marcos het meest rendeert.*

*Projectvoorstellen komen primair van het gemeentebestuur van San Marcos. Verdere afstemming voor deze kennisoverdracht is van belang met onze partners Jena en Biel .*

- Samenwerking met Acidisam

*De band met Acidisam wordt voortgezet als het gaat om aandacht aan de functie van het Rode Kruis in San Marcos.*

- Samenwerking met Horizonte

*De speciale aandacht van oudsher voor Horizonte blijft en krijgt vorm door elkaar hechter te informeren en bijstand te verlenen vanuit Helmond bij bijzondere projecten tbv het onderhoud van het gebouw..*

*Het ligt niet in de rede om bij te dragen in de exploitatie.*

- Bewustwording

*Actief optreden om bewustwording in Helmond en omgeving van de positie van de andere wereldburger, in het bijzonder de inwoners van San Marcos, tot stand te brengen is een voortdurende opgave. Daarbij wordt ook de samenwerking gezocht met HelMondiaal.*