



BELEIDSPLAN 2020 - 2022

Naam Stichting:	Stichting One Hope Malawi RSIN Nummer 861036839 KvK 77530233
Referentie	Beleidsplan 2020-2022
Datum	01-05-2020
Auteurs/bestuur:	Martin Rietveld, Annemijn van den Boogaard – van Gent en Auke Minnema



“Together for Better”

Inhoud

1.	Inleiding.....	3
2.	Visie en Missie	4
	2.1 Visie	4
	2.2. Missie.....	4
3.	Ambities.....	5
	3.1 Projecten	6
	3.1.1 Onderwijs.....	6
	3.1.2 Gezondheid en sanitaire voorzieningen	7
	3.1.3 Landbouw	8
	3.1.4 Klimaatveranderingen	9
	3.1.5 Loopbaanbegeleiding	10
	3.2 Evangelisatie	11
	3.3 Verantwoording.....	12
	3.4 Fondsenwerving	14
4.	Kansen en Bedreigingen	14
	4.1 Kansen	14
	4.2 Bedreigingen	14
5.	Strategisch stappenplan	16
6.	Slot	18



1. Inleiding

In 2020 werd de Stichting One Hope Malawi opgericht.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode mei 2020 – januari 2023. In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanning van Stichting One Hope Malawi, in de genoemde periode.



2. Visie en Missie

2.1 Visie

Het bestuur van Stichting One Hope Malawi vindt dat lokale gemeenschappen, onder andere in Malawi, in staat gesteld moeten worden om samen te werken aan zelfredzaamheid, door te helpen de leefomstandigheden te verbeteren.

2.2. Missie

De stichting heeft als missie om de zelfredzaamheid van lokale gemeenschappen, in onder andere Malawi, te bewerkstelligen door het succesvol uitvoeren van projecten onder andere op het gebied van onderwijs, gezondheid en sanitaire voorzieningen, landbouw, klimaat-veranderingen en loopbaanbegeleiding.

Werken aan verbondenheid en participatie met de lokale bevolking zijn de pijlers van onze missie. Daarnaast willen we Gods hoop verspreiden door evangelisatie. Invulling geven aan christelijke normen en waarden zijn hierin de leidraad.

3. Ambities

In de periode 2020 – 2022 gaan wij als stichting onze werkzaamheden starten in Phulanya in het zuiden van Malawi. Phulanya is een gemeenschap dat bestaat uit zes kleine dorpjes die onder één dorps hoofd vallen. De armoede is daar schrijnend en de zelfredzaamheid zeer laag. Door de jaarlijkse overstromingen als gevolg van de klimaatveranderingen is er sprake van honger, slechte leefomstandigheden en armoede. In de komende twee jaar hopen wij te werken aan een verbetering op het gebied van zelfredzaamheid. Daarbij zal onderzoek naar de onderliggende oorzaken gedaan worden. Onze projecten zullen gebaseerd zijn op dit onderzoek. Dit onderzoek zal zoveel mogelijk door lokale onderzoeksbureaus uitgevoerd worden. Zo werken wij samen met ERA (Elite Research Associates) die gevestigd is in Blantyre, Malawi. Wij zullen ons als stichting richten op een vijftal ontwikkelingsgebieden:

- onderwijs
- gezondheidszorg en sanitaire voorzieningen
- landbouw
- klimaatveranderingen
- loopbaanbegeleiding

Deze projecten zullen worden uitgevoerd vanuit de Bijbelse normen en waarden. Dit zal concreet worden in enkele evangelisatieactiviteiten naast deze projecten.

Phulanya bestaat uit zes dorpjes en telt ongeveer 1000 inwoners. De huizen liggen ver bij elkaar vandaan. Phulanya ligt aan de Phalombe rivier. Er is een gebrek aan ontwikkelingsinitiatieven als gevolg van de geografische ligging van het gebied. Phulanya ligt in een uithoek van de provincie Mulanje en ligt daardoor ver weg van alle voorzieningen, overheidsinstanties etc. Het wordt gezien als een vergeten gebied.

Stichting One Hope Malawi zal een integraal lokaal ontwikkelingscomité opzetten, bestaande uit 11 leden. Vanuit de 5 genoemde disciplines nemen twee lokale leden uit Phulanya deel en daarnaast een voorzitter die het comité voor zal zitten.



3.1 Projecten

In de komende twee en half jaar gaan wij aan de hier onder volgende projecten werken in Phulanya.

3.1.1 Onderwijs

Stichting One Hope Malawi zet zich ervoor in om meer kinderen naar school te laten gaan in Phulanya. Dit zal gebeuren in samenwerking met de lokale scholen. Er zal een beloningssysteem opgezet worden om kinderen, hun ouders en de gemeenschap te belonen als de kinderen ook daadwerkelijk naar school gaan. De beloning zal primair geen financiële prikkel zijn maar meer gericht zijn op het participeren in andere projecten van Stichting One Hope Malawi. De kinderen kunnen bijvoorbeeld een nieuw schooluniform verdienen of er kan voor de gemeenschap een nieuwe waterput gemaakt worden.

Er zal eind 2020 / begin 2021 een onderzoek uitgevoerd worden om de oorzaken van- en de huidige situatie op het gebied van onderwijs in kaart brengen. Verder zal er aan het hele ontwikkelingscomité trainingen worden aangeboden op het gebied van onderwijs en de ontwikkeling van kinderen. Dit zijn trainingen die oplossingen aanbieden die in het onderzoek naar voren komen.

Doelen voor 2020 - 2022:

1. Er is een diepgaand onderzoek uitgevoerd om schoolbezoek en schoolprestaties van alle kinderen en jongvolwassenen in Phulanya die onderwijs volgen of zouden moeten volgen binnen het kleuteronderwijs, basisonderwijs en voortgezet onderwijs in kaart te brengen.
2. Het schoolverzuim in Phulanya is gedaald met 5 procent t.o.v. de onderzoeksresultaten op het gebied van schoolverzuim eind 2020 / begin 2021.
3. Het lokale ontwikkelingscomité heeft twee leden die gericht zijn op het gebied van onderwijs.
4. Het lokale ontwikkelingscomité heeft twee trainingen gevolgd op het gebied van onderwijs en de ontwikkeling van kinderen.

3.1.2 Gezondheid en sanitaire voorzieningen

Gezien in 2020 de Covid-19 pandemie begonnen is, zal er gestart worden met preventieve maatregelen tegen Covid-19. De nadruk zal liggen op kennis, bewustwording, social distancing en hygiëne. Daarnaast zal er gewerkt worden aan het verbeteren van de toegang tot de gezondheidszorg voor de inwoners van Phulanya waar dit nodig is. Dit doen wij door samen te werken met de ziekenhuizen in de buurt en de overheidsinstanties die betrokken zijn bij de gezondheidszorg in Malawi. Er zal een project opgestart worden om beschermende middelen, zoals mondmaskers, te maken door lokale kleermakers. Deze zullen uitgedeeld worden aan de lokale bevolking. Dit project zal gedaan worden in samenwerking met Malawiaanse overheid.

In 2020 – 2022 zullen er twee waterputten gemaakt worden, zodat de gemeenschap beter toegang heeft tot schoon drinkwater en het halen van drinkwater uit de rivier voor een groot deel overbodig wordt. Ook zal er ingezet worden op het verbeteren van de kwaliteit van het drinkwater, zoals het koken van drinkwater voor gebruik en de ingebruikname van veilige waterbronnen (waterput i.p.v. de rivier). Dit project heeft als doel de gezondheidstoestand van de inwoners van Phulanya te verbeteren.

Er zal eind 2020 / begin 2021 een onderzoek uitgevoerd worden om de oorzaken van de huidige problematiek op het gebied van gezondheidszorg en sanitaire voorzieningen in kaart te brengen.

Doelen voor 2020 - 2022:

1. De gemeenschap Phulanya beschikt over twee waterpompen.
2. De inwoners van Phulanya hebben eind 2022 gratis toegang tot de (basis) gezondheidszorg van de overheid en worden daarmee gelijkgesteld aan het recht op gratis gezondheidszorg in Malawi.
3. De gezondheidstoestand van de inwoners Phulanya is verbeterd met 5%. Meetbaarheid is te realiseren d.m.v. het monitoren van dokter en ziekenhuisbezoek.



4. Er is een diepgaand onderzoek uitgevoerd op het gebied van gezondheidszorg en sanitaire voorzieningen, waarbij het volgende in kaart is gebracht:
 - De meest voorkomende gezondheidsklachten
 - toegang tot gezondheidszorg
 - levensverwachting
 - belemmerende en stimulerende factoren voor een goede gezondheid; en
 - de aanwezigheid van sanitaire voorzieningen.

5. One Hope Malawi heeft iedere inwoner van Phulanya bereikt met preventieve maatregelen tegen Covid-19.

3.1.3 Landbouw

Samen met de gemeenschap gaan wij op zoek naar oplossingen om meer oogst te creëren. Dit wordt gedaan in samenwerking met lokale experts op het gebied van landbouw. Om alle mogelijkheden voor verbetering en de behoefte daartoe beter in kaart te krijgen, zal er eind 2020 / begin 2021 een uitgebreid onderzoek uitgevoerd worden.

Om meer oogst te creëren en de kwaliteit van de oogst te verbeteren, zal eerst geïnventariseerd worden welke gewassen groeien in Phulanya. Vervolgens zullen specifieke opleidingen aangeboden worden en wordt hulp gefaciliteerd om te zorgen dat kwantiteit en kwaliteit verbeterd kunnen worden. Ook zal er onderzoek gestart worden naar welke, voor de lokale bevolking, nieuwe gewassen er goed gedijen in Phulanya. Deze kunnen we later in overleg met de lokale bevolking ook gaan laten verbouwen.

Doelen voor 2020 - 2022:

1. De gemeenschap van Phulanya heeft 5 trainingen aangeboden gekregen op het gebied van landbouw die gebaseerd zijn op de onderzoeksresultaten.



2. Er is een diepgaand onderzoek uitgevoerd op het gebied van landbouw in Phulanya, waarbij in kaart wordt gebracht welke gewassen er groeien in Phulanya en welke nieuwe gewassen geschikt zijn voor de landbouw in Phulanya.

3.1.4 Klimaatveranderingen

Stichting One Hope Malawi zet zich in om de gevolgen van de klimaatveranderingen te bestrijden. Zo zal er gestart worden met herbebossing. De lokale bevolking zal voor de bomen zorgen, onder toezien van een veldwerker van One Hope Malawi.

In tijden van overstromingen zullen wij noodhulp aanbieden, in samenwerking met de overheid. Om goed in kaart te krijgen wat voor hulp er per huishouden nodig is, zal er gedurende het jaar in kaart gebracht worden wat de oogst was per huishouden, welke hulp er al ontvangen is en wat er verder nog nodig is. Dit om alle middelen eerlijk te kunnen verdelen.

Daarnaast zullen wij ons richten op het voorbereiden van de gemeenschap op overstromingen en extreme droogte. Dit wordt gedaan door het aanbieden van trainingen aan het lokale ontwikkelings comité, die de informatie door zullen geven aan de lokale gemeenschap. Twee mensen uit het ontwikkelings comité zullen zich focussen op klimaatveranderingen.

Er zal eind 2020 / begin 2021 een onderzoek uitgevoerd worden om (de oorzaken van) de huidige situatie op het gebied van klimaatveranderingen in kaart te brengen.

Doelen voor 2020 - 2022:

1. Er is een diepgaand onderzoek uitgevoerd naar de (mogelijke) gevolgen van klimaatveranderingen in Phulanya, Malawi.
2. Er zijn 1000 nieuwe bomen geplant in Phulanya, waarvan 90% nog leeft aan het einde van 2022.
3. Het lokale ontwikkelings comité heeft twee leden die zich richten op klimaatveranderingen.

4. Het lokale ontwikkelings comité heeft vijf trainingen gehad ter voorbereiding op overstromingen en extreme droogte. Het comité geeft deze kennis gestructureerd door aan lokale bevolking.
5. Er is een systeem ontwikkeld om de ontvangen en benodigde hulp van ieder huishouden in Phulanya te registreren. Graadmeter zal de kwaliteit en kwantiteit van de oogst zijn per gezin. Bescherming van persoonsgegevens zijn volgende de internationale wetgeving (GDPR) gewaarborgd.

3.1.5 Loopbaanbegeleiding

Stichting One Hope Malawi zet zich in om jongeren te begeleiden in hun loopbaankeuze. Dit doen wij in samenwerking met lokale basisscholen en scholen voor voortgezet onderwijs. Er worden lessen aangeboden om de leerlingen te laten ontdekken wat zij leuk vinden en welke zaken er komen kijken bij een bepaalde loopbaankeuze. Daarnaast willen wij hen helpen bij het aanvragen van een studiebeurs. Op deze manier hopen wij dat mensen een loopbaankeuze maken waar ook hun hart ligt.

Er zal eind 2020 / begin 2021 een onderzoek gestart worden om (de oorzaken van) de huidige situatie op het gebied van loopbaanbegeleiding in kaart te brengen.

Doelen 2020 - 2022:

1. Er worden jaarlijks minimaal vijf lessen loopbaanbegeleiding gegeven op de basisscholen en scholen voor voortgezet onderwijs in de omgeving van Phulanya.
2. Er is ten minste hulp aangeboden bij het aanvragen van 10 studiebeurzen voor leerlingen van de scholen voor voortgezet onderwijs in de omgeving van Phulanya.
3. Er is een diepgaand onderzoek uitgevoerd naar loopbaanbegeleiding, waarbij de stimulerende en belemmerende factoren van de huidige loopbaankeuze in Phulanya in kaart wordt gebracht.



3.2 Evangelisatie

Stichting One Hope Malawi werkt samen met een lokale voorganger die nauw verbonden is met de gemeenschap van Phulanya. Samen met hem hopen wij ons te focussen op discipelschap. Veel inwoners zijn wel christen, maar hebben behoefte aan meer diepgang in hun geloof en kennis van de Bijbel. Er zullen Bijbels in Chichewa, de eigen taal, uitgereikt worden. Daarnaast zal er pastorale hulp geboden worden in het dagelijks leven. Er zullen activiteiten georganiseerd worden voor de jeugd en kinderen met een Bijbels thema, met de focus op een persoonlijk geloof en meer kennis van de Bijbel.

Doelen 2020 - 2022:

1. In ieder huishouden van Phulanya is er een Bijbel in eigen taal (Chichewa) aanwezig.
2. Iedere discipelschap bijeenkomst wordt bijgewoond door ten minste 10 mensen.
3. Iedere maand wordt er een jeugd- of kindeactiviteit georganiseerd met een Bijbels thema.
4. De lokale voorganger, One Hope Malawi en de lokale kerken werken nauw met elkaar samen.

3.3 Verantwoording

Financieel jaarverslag

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website. Het financieel jaarverslag wordt opgesteld door onze penningmeester vóór 1 juli, na afloop van het boekjaar.

Beheer vermogen stichting

Het vermogen van de stichting wordt beheerd door de penningmeester. In het geval het ingezamelde geld boven de begroting komt, zal dit besteedt worden aan de meest urgente projecten in Malawi. In het geval dat er een groot bedrag nodig is voor het realiseren van een project, zal er geld gereserveerd worden, totdat dit bedrag bereikt is. Op de website kunt u zien hoeveel geld er voor een project is opgehaald en hoeveel geld er nog nodig is. In 2020-2022 zijn er (nog) geen projecten waar geld voor gereserveerd zal worden.

Besteding van het vermogen van de stichting

One Hope Malawi besteedt het overgrote deel van het vermogen aan de projecten in Malawi. Een klein percentage gaat naar de algemene kosten in Nederland en Malawi. Wij staan garant voor een zorgvuldig en overwogen financieel beleid. De financiële situatie van stichting One Hope Malawi is volledig openbaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 juli. Deze is te vinden op de website.

Overzicht van de (geplande) uitgaven:

- Algemene kosten in Nederland: Bank- en transactiekosten, websitekosten en kosten promotiemateriaal
- Algemene kosten in Malawi: Bank- en transactiekosten en de jaarlijkse bijdrag NGO.
- Projectkosten in Malawi: Ieder project krijgt een jaarlijks budget toegewezen. Dit is terug te vinden op onze website.
- Vergoeding veldwerkers



Beloning bestuur en veldwerkers

De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werk. Binnen onze stichting zijn twee veldwerkers werkzaam. Zij werken tegen een onkostenvergoeding in Malawi.

Rapportage veldwerkers

Onze veldwerkers in Malawi rapporteren maandelijks met korte berichten en ieder kwartaal uitgebreider over de voortgang van de projecten. Daarbij maken zij gebruik van foto's en video's over de projecten. De voortgang van de projecten wordt opgenomen op onze website (www.onehopemalawi.com).

Nieuwsbrief

De donateurs en andere geïnteresseerden kunnen zich op de website inschrijven voor een maandelijkse nieuwsbrief. Daarin zal de voortgang van onze projecten opgenomen worden.

CBF Erkenning

In de komende jaren werken wij toe naar een CBF Erkenning voor onze stichting waarmee wij ons conformeren aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector is vastgesteld.

Erkenning giften

Iedere donateur krijgt een persoonlijke e-mail of brief om hem/haar te bedanken. Hierbij wordt er geen onderscheid gemaakt tussen het bedrag dat gedoneerd wordt. Alle bedrijven die ons steunen krijgen de mogelijkheid om hun logo te plaatsen op onze website op de daarvoor bestemde plaats. De enige voorwaarde is dat de werkzaamheden van het bedrijf niet in conflict zijn met onze normen, waarden, missie en visie.



3.4 Fondsenwerving

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij:

- crowdfunding-acties starten voor projecten die dringend financiële steun nodig hebben.
- vermogensfonds(en) en andere steunfondsen aanschrijven
- een suppletie aanvragen bij Wilde Ganzen en stichting Grace zodra wij een ANBI-status hebben gekregen.
- sponsorovereenkomsten afsluiten
- sponsors werven op onze website en via de sociale media (Facebook, Instagram, LinkedIn)

Omdat Stichting One Hope Malawi in maart 2020 opgericht is, zijn er nog geen bestaande samenwerkingen te vermelden.

4. Kansen en Bedreigingen

4.1 Kansen

Het sterke punt van onze stichting bij het realiseren van onze doelstelling is dat wij vrijwel uitsluitend samenwerken met lokale partners in Malawi. Een van onze veldwerkers is lokaal, wat eventuele culturele barrières wegneemt en projecteigenaarschap stimuleert.

Daarnaast beschikken wij over een betrokken bestuur, met uiteenlopende kwaliteiten en werkervaring. Hierdoor heeft het bestuur een brede kijk op de projecten van Stichting One Hope Malawi. Doordat alle bestuursleden relatief ver van elkaar vandaan wonen, kan dit een positieve uitwerking hebben op het gebied van sponsorwerving omdat zij ieder in hun eigen omgeving bekendheid kunnen geven aan de stichting.

4.2 Bedreigingen

In de komende twee jaar zullen wij een oplossing moeten vinden voor de financiële stabiliteit van de stichting. De stichting is nog jong en er moet gewerkt worden aan het vinden van stabiele sponsors voor een langere periode. Dit zal gedaan worden door particulieren en bedrijven te benaderen en de website en sociale media (Facebook, Instagram en LinkedIn) actief in te zetten voor



sponsorwerving. Verder zal er gebruik gemaakt worden van crowdfundingacties voor specifieke projecten.

In de komende twee en half jaar zal er ook een oplossing gevonden moeten worden voor het projecteigenaarschap en het vertrouwen in onze stichting in de gemeenschap Phulanya, in het zuiden van Malawi. Het is gebleken dat in het verleden veel organisaties zich terugtrekken na een korte periode. Daardoor is het vertrouwen in dit soort hulporganisaties door de gemeenschap zeer laag. Wij willen dit vertrouwen winnen door uit te spreken dat we verplichtingen voor de lange termijn aan gaan en door te gaan werken met een lokaal ontwikkelingscomité, dat bestaat uit inwoners uit de gemeenschap van Phulanya en twee veldwerkers van stichting One Hope Malawi.



5. Strategisch stappenplan

In dit hoofdstuk kunt u ons strategisch stappenplan vinden. Dit stappenplan heeft ten doel onze missie en visie te kunnen verwezelijken.

Fondsenwerving:

1. In mei/juni 2020 zal de ANBI-status aangevraagd worden bij de belastingdienst.
2. Bestuurder A. van den Boogaard – van Gent zal zich de komende 2 jaar gaan richten op de inzet van sociale media ten behoeve van onze fondsenwerving. Zij zal daarbij ondersteund worden door de veldwerkers in Malawi met actuele informatie, foto's en video's.
3. Ook wordt er gebruik gemaakt worden van de (gratis) webinars die Nederland Filantropieland (NLFL) op regelmatige basis aanbiedt.
4. Onze website wordt actief ingezet om fondsen te werven. Er wordt gezocht naar een vrijwilliger die de website up-to-date houdt.
5. Op basis van de rapportage van de veldwerkers worden er voorlichtingsbijeenkomsten gehouden. Deze worden georganiseerd door vrijwilligers, onder toezien van het bestuur.
6. Er wordt een wervingsactie gehouden onder (toekomstige) donateurs, waarmee € 200.000 euro wordt ingezameld. Er is reeds een startkapitaal van 20.000 euro aanwezig.
7. Omdat de stichting nog niet over eigen donateurs beschikt, zal er een projectsubsidie aanvraag gedaan worden bij Wilde Ganzen en Stichting Grace. Voor dringende projecten zal er een crowd-fundingsactie opgezet worden.

Projectvoortgang en verantwoording

1. Stichting One Hope Malawi neemt twee veldwerkers (M. Banda en J.C. Banda – de Witte) in dienst die in Malawi werkzaam zullen zijn. Zij ontvangen daarvoor een onkostenvergoeding overeenkomstig het contract dat met hen is opgesteld. De focus zal liggen op het registreren van de stichting in Malawi, het opzetten van de projecten en het werken aan projecteigenaarsschap in Phulanya.



2. De veldwerkers M. Banda en J.C. Banda - De Witte houden het bestuur op de hoogte van de ontwikkelingen binnen de projecten van Stichting One Hope Malawi, dit door middel van een maandelijks verslag.
3. De resultaten en het beleidsplan van de stichting worden op de eigen website geplaatst en op Partin.nl. Dit laatste om het brede Nederlandse publiek voor te lichten over het werk van kleine stichtingen. Wij zullen lid worden van Partin zodra wij een ANBI status hebben.
4. Alle donateurs zullen op de hoogte gehouden worden door een nieuwsbrief met foto's en video's over de lopende projecten.

Bestuurlijke zaken

1. Ons jaarverslag wordt jaarlijks vóór 1 juli gepubliceerd op onze website. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers.
2. In het kader van de AVG zullen wij in 2020 een privacy protocol opstellen zodat wij zo snel mogelijk voldoen aan de wettelijke eisen.
3. Alle bestuurders krijgen conform ons bezoldigingsreglement geen vergoeding voor hun werkzaamheden.
4. Bestuurder T.A.A. Minnema beheert het vermogen van de stichting. Hij zal hiervoor jaarlijks een financieel verslag opstellen binnen 6 maanden na de sluiting van het boekjaar. Alle bestuursleden ondertekenen dit financieel jaarverslag na hun goedkeuring.



6. Slot

Kernwaarden

De kernwaarden van onze stichting zijn:

- Verbondenheid en participatie van de lokale bevolking bij onze projecten
- compassie en betrokkenheid met onze projecten; en
- betrouwbaarheid en transparantie naar onze donateurs.

Bij al het werk wat wij doen voor Stichting One Hope Malawi verliezen wij onze kernwaarden niet uit het oog.

Samenwerkingen en lidmaatschappen

Onze stichting heeft nog geen samenwerkingen en lidmaatschappen. Er zal in de periode 2020 – 2022 gewerkt worden aan nieuwe samenwerkingen/partners.

Adresgegevens:

Stichting One Hope Malawi
Januaristraat 118
1335AJ Almere

E-mail: info@onehopemalawi.com

website: www.onehopemalawi.com

RSIN nummer: 861036839

KvK nummer: 77530233

Bankrekeningnummer: NL97ABNA0881988871