

Jaarverslag 2020  
Stichting Talking Hands



## Inhoudsopgave

---

1. Inleiding .....	3
2. Wisseling en nieuwe bestuursleden .....	4
2.1 Oud bestuursleden.....	4
2.2 Nieuwe bestuursleden .....	4
3. Fondsenwerving.....	6
3.1 Ontwikkeling van crafts .....	6
3.2 Verkoop van crafts .....	6
3.3 Donaties .....	6
3.4 Wereldwinkel Singen .....	6
3.5 Emmaus Wageningen.....	6
4. Communicatie & bewustmaking .....	7
4.1 Nieuwsbrieven .....	7
4.2 Sociale media .....	7
4.3 Website.....	7
4.4 Informatiemateriaal .....	7
5. Sluiting New Hope School for the Deaf .....	8
6. Projecten en Covid-19 in Oeganda .....	9
6.1 Onderwijs.....	9
6.2 Vaardigheidstraining .....	9
6.3 Integratie & gebarentaal.....	9
6.4 Crafts.....	9
6.5 Landaankoop.....	10
6.6 Nieuwe schoolgebouwen .....	10
7. Jaarafrekening & financiële verantwoording .....	11
8. Doelen 2021.....	14
8.1 Nieuwe website.....	14
8.2 Webshop .....	14
8.3 Fondsenwerving .....	14
8.4 Ontwikkelen van crafts.....	14
8.5 Landaankoop.....	14
8.6 Planning en bouw schoolgebouwen .....	15
8.7 Acquisitie .....	15
8.8 Opzetten van beleid.....	15

## 1. Inleiding

---

Beste lezer,

Hierbij presenteren we u het jaarverslag 2020 van de Stichting Talking Hands. Het was een bewogen jaar door onder andere de corona pandemie, maar daarnaast zijn er ook veel goede dingen gebeurd.

Allereerst heeft de stichting maar liefst drie nieuwe bestuursleden mogen verwelkomen. Omdat de stichting blijft groeien, konden wij naast het vertrek van Douwe ook extra ondersteuning gebruiken. Vandaar de uitbreiding van 5 naar 6 bestuursleden. Marie, Xanthe & David welkom!

Door de corona pandemie vervielen ook onze mogelijkheden om de door de vrouwen in Oeganda gemaakte crafts te verkopen op markten. Echter hebben wij niet stilgezeten en is er een webshop in ontwikkeling om deze prachtige producten alsnog een mooie plek te geven. Ook zijn er dit jaar volop ontwikkelingen geweest in de landaankoop, zodat wij in de komende jaren een nieuwe school kunnen gaan realiseren samen met New Hope for the Deaf.

Daarnaast sloten ook in Oeganda de scholen en hadden de leerlingen niet meer de mogelijkheid hun lessen te volgen. Onze samenwerkingspartner in Oeganda heeft er echter alles aan gedaan om lesmateriaal bij de leerlingen te bezorgen en waar mogelijk ook langs te gaan om te kijken hoe het met hen en hun families ging in deze lastige periode. Wij willen onze samenwerkingspartner in Oeganda dan ook ontzettend bedanken voor hun inzet.

Samen geloven we onveranderlijk in het doel waarmee de stichting is opgericht, namelijk de situatie van dove mensen in Oeganda verbeteren, zodat dove mensen gehoord worden. Wij blijven ons inzetten om dove kinderen in Oeganda een veilige omgeving te bieden waarin ze zich kunnen ontwikkelen en door kansen, hoop en mogelijkheden een betere toekomst voor zichzelf kunnen creëren. Dat is wat wij in 2020 hebben gedaan, en dat is wat wij gaan doen in 2021.

Namens het bestuur van Stichting Talking Hands,

Ine Aerts	Voorzitter
Marlous Rottier	Secretaris
Sophie Schutte	Penningmeester
Marie Bieber	Acquisitie
Xanthe Verschuur	Fondsenwerving
David Smalbrugge	Acquisitie



In samenwerking met lokale partners creëert Talking Hands kansen voor dove kinderen en jongeren in Oeganda. Uw bijdrage maakt een groot verschil!  
Doneren kan naar NL 74 RABO 0301 2992 50 t.n.v. Stichting Talking Hands   
Kijk voor meer informatie op [www.talking-hands.nl](http://www.talking-hands.nl) of vind ons op Facebook

## 2. Wisseling en nieuwe bestuursleden

---

In 2020 hebben er verschillende wisselingen in het bestuur van Talking Hands plaatsgevonden. Douwe heeft afscheid genomen van Talking Hands. Wij willen hem hartelijk bedanken voor zijn inzet en waardevolle bijdragen van de afgelopen jaren en wensen hem veel succes met zijn toekomstplannen! Daarnaast heeft Talking Hands ook meerdere toegewijde mensen toegevoegd aan het bestuur. Marie en David zijn verantwoordelijk voor de acquisitie van de stichting en Xanthe houdt zich bezig met fondsenwerving.

### 2.1 Oud bestuursleden

*Douwe*

“In 2014 vroeg Ine mij om haar te helpen met het organiseren van activiteiten in Nederland om zo geld op te halen voor New Hope School for the Deaf. Samen met George, Imme en Marieke zijn we in dit avontuur gestapt. Waar we begonnen met het verkopen van lekkere lunch maaltijden, vonden we ons ineens terug bij de notaris in Arnhem. We begonnen een eigen stichting! Heel vet, en tegelijkertijd ook wel spannend. Naast onze studie hebben we zo goed mogelijk geprobeerd om de stichting vorm te geven. Alles met als doel om de school in Oeganda een duurzame toekomst te geven. We organiseerden filmavonden, gebarentaal cursussen, crafts verkoop activiteiten en nog veel meer. Persoonlijk vond ik het fijn om zo niet alleen geld op te halen, maar met de activiteiten bewustzijn te creëren voor de situatie van doven in Oeganda. Nu is het voor mij tijd om het stokje door te geven. Ik ben heel blij dat Marie, Xanthe en David in het bestuur zijn gestapt. Zelf zou ik nu op wereldreis zijn, maar dat is door de Corona even uitgesteld. In de toekomst blijf ik graag aandacht vragen voor groepen die buiten samenlevingen vallen, en wil ik mij meer gaan bezighouden met duurzaamheid. Dank voor al jullie support, blijf ons volgen en het beste voor nu!”

### 2.2 Nieuwe bestuursleden

*Marie*

“In het begin van April 2020 ben ik bestuurslid geworden van Talking Hands met de functie acquisitie. Onze plannen om land te kopen voor de school in Oeganda zijn nog maar het begin, daarna gaan we schoolgebouwen bouwen zodat we het land kunnen veranderen in een leuk en mooi thuis en een werkplek voor de leerlingen en leraren. Om deze plannen uit te kunnen voeren zijn er financiële middelen nodig. Ik heb deze uitdagende en cruciale taak op mij genomen en ik hoop te helpen bij het realiseren van onze dromen over de nieuwe ‘New Hope School for the Deaf’. Vorig jaar had ik de mogelijkheid om Ine en de school in Oeganda te bezoeken, een bezoek dat veel indruk op mij heeft gemaakt. Het is iets dat me bij is gebleven en uiteindelijk heb ik besloten om bij het bestuur te gaan. Ik ben onlangs met mijn PhD aan de TU Delft in Nederland begonnen, waarin ik een andere passie volg; het uitvoeren van onderzoek in het domein van luchtvaart en ruimtevaarttechniek. Dit heeft weinig te maken met Oeganda en dove kinderen, maar het werken in de academische sector zorgt ervoor dat ik veel training en ervaring heb met het schrijven van projectvoorstellen en subsidie aanvragen. Daarom kijk ik er naar uit om mijn ervaring te gebruiken in mijn activiteiten voor Talking Hands en om onze droom en visie voor de New Hope School for the Deaf uit te voeren!”

### *Xanthe*

“Sinds mei 2020 ben ik actief als bestuurslid ‘fondsenwerving’ bij Talking Hands. Een groot deel van mijn functie momenteel betreft de verkoop van Oegandese crafts. Wegens Corona zijn de veelal normale inkomstenbronnen gestopt, o.a. de markten in Nederland en Duitsland, en heb ik op creatieve wijze andere activiteiten moeten bedenken. Een groot project van het afgelopen jaar was de kerstpakkettenactie met Wageningse streekproducten in combinatie met Oegandese crafts. Tevens ben ik bezig met het opzetten van een webshop voor de verkoop van crafts. Zelf ben ik in Kenia opgegroeid dus ik heb veel affiniteit met Oost-Afrikaanse crafts en probeer kritisch over ontwikkelingsvraagstukken en ontwikkelingshulp na te denken. Vorig jaar ben ik afgestudeerd in MSc Internationale Ontwikkelingsstudies en MSc Bos- en Natuurbeheer. Ik zet me graag in voor Talking Hands in en ben erg benieuwd naar de toekomstige resultaten! Ik werk met plezier aan de diverse fondsenwervingsactiviteiten en het leuke team zowel in Nederland/Duitsland als in Oeganda.”

### *David*

“In september van 2020 ben ik bij het bestuur van Talking Hands gekomen om het team voor acquisitie te ondersteunen. Ik vind het leuk om een bijdrage te leveren aan de stichting omdat hiermee echt een verschil gemaakt kan worden in het leven van een groep kinderen die weinig kansen hebben. Ik kijk er naar uit dat de projecten in Oeganda steeds meer vorm krijgen en dat we ze stap voor stap kunnen realiseren samen met de betrokken mensen daar. Persoonlijk heb ik een band met Oeganda omdat ik daar in 2018 een aantal maanden ben geweest en heb meegelopen in een ziekenhuis in Kampala. Deze ervaring heeft veel indruk op me gemaakt en ik heb gezien hoeveel verschil er daar gemaakt kan worden. In het dagelijks leven ben ik werkzaam als onderzoeksadviseur in de gezondheidseconomie sector. Ik hoop dat ik de ervaring uit mijn werk en mijn studie kan inzetten om de plannen voor Talking Hands te verwezenlijken.”

## 3. Fondsenwerving

---

### 3.1 Ontwikkeling van crafts

Ook in 2020 is de (her)ontwikkeling van *crafts* (kunstnijverheden) voortgezet door Talking Hands in samenwerking met twee dove vrouwen in Oeganda en partnerorganisatie New Hope for the Deaf. In overleg met de vrouwen in Oeganda wordt het assortiment vernieuwd en uitgebreid, meegaand met de huidige trends. Hierbij faciliteren wij naaipatronen en worden workshops door onze partnerorganisatie gegeven.

### 3.2 Verkoop van crafts

Wegens Covid-19 waren de markten afgelast waar Talking Hands veelal de crafts verkoopt. Hierdoor was een belangrijke inkomstenbron stopgezet en hebben we alternatieve activiteiten moeten bedenken. Een daarvan omtrent de 2020 kerstpakketten in samenwerking met lokale Wageningse producenten: Oegandese geweven manden met Wageningse ambachtelijke streekproducten en een mondkapje van de vrouwen in dienst bij partnerorganisatie New Hope for the Deaf. Verdere verkoop van crafts ging veelal via sociale media en persoonlijke kringen.

Er is tevens veel voorbereidend werk gedaan voor een nieuwe webshop, die gelinkt zal worden aan de nieuwe Talking Hands website. De crafts die via de webshop verkocht zullen worden zullen meer gestandaardiseerd worden, o.a. de maten en het aantal soorten stof dat gebruikt zal worden. Met deze standaardisatie en de voorbereiding voor de webshop zijn we in 2020 bezig geweest, en dit zal verder plaatsvinden in 2021.

### 3.3 Donaties

Dit jaar hebben we gelukkig voortlopende en zelfs extra steun ontvangen van Talking Hands' donateurs. De stichting heeft een goed aantal aan vaste donateurs, die maandelijks een bedrag storten. Zulke doorlopende machtigingen helpen ons vooruit te kunnen zien, omdat we er zeker van kunnen zijn, dat maandelijks deze steun binnenkomt. Andere donateurs kiezen er voor eenmalig te doneren, vaak ook terugkerend, zoals 1x per jaar. Dit jaar hebben we donateurs in de nieuwsbrief opgeroepen om als mogelijk een extra bijdrage te leveren omdat dit jaar inkomsten uit de verkoop van crafts op markten wegens de Covid-19 volledig wegvallen - een zware derving. We zijn erg blij te kunnen berichten dat veel donateurs en vrienden van de stichting dit gedaan hebben.

### 3.4 Wereldwinkel Singen

Van de Wereldwinkel in Singen (Duitsland) hebben we dit jaar een grotere bijdrage ontvangen. In deze stad staat Talking Hands gewoonlijk met een standje op de kerstmarkt, en zo zijn we in contact gekomen. De Wereldwinkel heeft in het verleden al eens onze in Oeganda gemaakte kettingen verkocht, en heeft verder fondsen voor Goede Doelen ter beschikking. Voor de ontvangen steun zijn we erg dankbaar, en zal ons verder helpen met het aankopen van land en de voorbereidingen van de bouw van nieuwe schoolgebouwen.

### 3.5 Emmaus Wageningen

Elk jaar verdeelt Stichting Emmaus Wageningen fondsen aan Goede Doelen. Ook dit jaar heeft Talking Hands een bijdrage aangevraagd, en 1000€ ontvangen. We willen bij deze het bestuur en de medewerkers van de Emmaus hartelijk bedanken voor hun financiële bijdrage en de aanhoudende steun aan Talking Hands!

## 4. Communicatie & bewustmaking

---

### 4.1 Nieuwsbrieven

In 2020 heeft Talking Hands twee nieuwsbrieven verstuurd, in juni en december. Deze nieuwsbrieven stonden vol met nieuwsberichten en met foto's gerelateerd aan de stichting en projecten in Oeganda. Het doel van deze nieuwsbrieven was om donateurs en vrienden van de stichting te informeren over het reilen en zeilen van onze projecten in Oeganda en binnen de stichting zelf. In 2021 gaan we wederom meerdere nieuwsbrieven versturen. De doelstelling is om 4 nieuwsbrieven te versturen in 2021.

### 4.2 Sociale media

In 2020 heeft Talking Hands meerdere berichten en updates geplaatst op Facebook, Instagram en LinkedIn. Dit ging bijvoorbeeld om nieuwtjes uit Oeganda, updates over de stichting zelf en aankondigingen van activiteiten gerelateerd aan fondsenwerving. We vinden het belangrijk om op verschillende sociale media aanwezig te zijn om onze boodschap te kunnen delen en bij te dragen aan het creëren van bewustwording rondom de situatie van dove kinderen in Oeganda.

### 4.3 Website

Talking Hands heeft al meerdere jaren een eigen website. [www.talking-hands.nl](http://www.talking-hands.nl) is een informatieve en interactieve website die informatie biedt met betrekking tot het werk van de stichting en haar partnerorganisatie in Oeganda. Daarnaast biedt de website de mogelijkheid tot doneren en wordt er promotie- en informatiemateriaal ter beschikking gesteld. Op de website wordt het (financieel) jaarverslag gepubliceerd, net zoals het beleidsplan. De website verwijst verder naar de andere online communicatiemogelijkheden (e-mail, nieuwsbrief en sociale media). In 2020 is Talking Hands in samenwerking met Your Future Academy begonnen met het creëren van een nieuwe website om vrienden en donateurs van de stichting nog beter op de hoogte kunnen houden van activiteiten. De nieuwe website zal in de loop van 2021 in gebruik gaan.

### 4.4 Informatiemateriaal

Talking Hands heeft meerdere informatie materialen. Hierbij gaat het om informatiepakketten en voorlichtings- en standmateriaal. Dit betreft zowel digitaal materiaal (b.v. filmpjes) als gedrukt promotiemateriaal (folders, flyers, visitekaartjes, etc.). In 2020 is Talking Hands begonnen met het ontwerpen van nieuwe visitekaartjes die in 2021 geprint zullen worden en gebruikt kunnen worden voor de acquisitie en bij de verkoop van crafts.

## **5. Sluiting New Hope School for the Deaf**

---

In het begin van het jaar heeft Talking Hands samen met partnerorganisatie New Hope for the Deaf een moeilijke beslissing moeten maken. De kosten van de kleine dovenschool New Hope School for the Deaf zijn in het laatste jaar erg gestegen, onder andere door de gestegen kosten van levensonderhoud in Oeganda in het algemeen, maar ook door lage financiële effectiviteit van de school. Door de lage capaciteit van de gehuurde schoolgebouwen is het aantal scholieren laag, maar de kosten voor leraren/personeel en het onderhoud van de gehuurde gebouwen hoog. Ook loopt aan het einde van dit jaar het contract met de huisbaas af, en lonen investeringen in de gehuurde gebouwen, die in zeer slechte staat zijn, niet.

Daarom hebben we er gemeenschappelijk voor gekozen de dove leerlingen aan andere scholen voor doven in Oeganda onder te brengen. Aan deze scholen betaald Talking Hands nu schoolgeld voor de leerlingen, en New Hope for the Deaf coördinerd en begeleid de leerlingen verder. Het plan is, dat de andere projecten met de leerlingen in coöperatie met de nieuwe scholen verder lopen. In de tussentijd kunnen we ons op de landaankoop en de fondsenwerving voor schoolgebouwen concentreren. Het doel is de school weer op te starten zodra eigen schoolgebouwen gebouwd zijn, die voldoen aan de behoeften van de school. Daarnaast willen we in de toekomst, in samenwerking met onze partnerorganisatie New Hope for the Deaf structuren opzetten die de kwaliteit van onderwijs, het management en de samenwerking met Talking Hands verder verbeteren.



## 6. Projecten en Covid-19 in Oeganda

---

### 6.1 Onderwijs

Jammer genoeg is in maart het Covid-19 virus ook in Oeganda aangekomen. De regering besloot een groot aantal maatregelen om de verspreiden in te dammen, en dus moesten de scholen sluiten. Net toen onze dove en slechthorende leerlingen aan hun nieuwe school gewend waren, moesten ze weer naar huis. Het hele jaar lang mochten de scholen niet meer openen, behalve voor de 7de klas. Deze scholieren zouden dit jaar hun eindexamens doen om de Oegandese basisschool af te sluiten. Daarom mocht deze klas in november weer naar school, maar de eindexamens zijn uitgesteld tot april 2021.

Alle families van onze leerlingen hebben het erg moeilijk in tijden van Covid-19. Veel mensen kunnen hun beroep niet meer uitoefenen, of hun oogst niet meer op de markt verkopen. Een groot tal ouders zijn zelfvoorzienende boeren, daarom is er gelukkig wel genoeg te eten. Tijdens de tijd thuis, is partnerorganisatie New Hope for the Deaf in contact gebleven met de leerlingen en hun ouders, om er zeker van te zijn, dat het goed gaat met de leerlingen, en de omstandigheden geen negatieve impact op de leerlingen hebben in vorm van uitbuiting, misbruik of geweld. Een medewerker van de New Hope for the Deaf bezocht de leerlingen thuis, en heeft de leerlingen voorzien van lesmateriaal, waarmee ze thuis zelfstandig een beetje verder kunnen leren. Homeschooling is helaas geen optie, omdat veel ouders zelf niet (lang) naar school gegaan zijn, onvoldoende kennis van de gebarentaal hebben, maar ook omdat de leerlingen geen computer of tv in huis hebben, en lessen via de radio niet kunnen volgen.

### 6.2 Vaardigheidstraining

Wegens Covid-19 hebben de vaardigheidstrainingen helaas niet kunnen plaatsvinden. Het plan was dit project in samenwerking met de scholen, aan die onze leerlingen nu naar school gaan, verder te laten lopen. I.v.m. de school sluitingen was het niet mogelijk, om in de weekenden workshops voor de wat oudere leerlingen aan te bieden, waar ze bovendien het basisonderwijs praktische vaardigheden kunnen leren.

### 6.3 Integratie & gebarentaal

Ook de cursussen gebarentaal en dovencultuur konden dit jaar niet voortgaan. Wegens Covid-19 mogen zo'n groot aantal mensen, zoals de gezinnen, familieleden, en mensen uit de gemeenschap rondom de doven en slechthorende leerlingen, niet bijeenkomen. We hopen, dat dit in het komend jaar weer mogelijk zal zijn. De cursussen, die gewoonlijk 2x per jaar plaatsvinden, zijn namelijk erg belangrijk voor de bestrijding van discriminatie en de integratie van doven en slechthorende in de samenleving, hun families en gemeenschap.

### 6.4 Crafts

De productie van crafts kon dit jaar redelijk normaal voortgezet worden. De twee dove vrouwen die crafts maken werken van huis en hadden voordat de lockdown begon genoeg materiaal beschikbaar om door te kunnen werken. De workshops die begin en eind 2020 gepland waren konden gelukkig toch doorgaan en waren vooral gericht op het ontwerpen van nieuwe designs en verbeteren van bestaande crafts gaat. De kosten waren echter toch wat hoger dan gewoonlijk. Tijdens de tweede helft van het jaar kon het openbaar vervoer weer

gebruikt worden. Dit moest wel met genoeg afstand gebeuren dus functioneerde het op halve capaciteit. De vervoerskosten zijn daarom dubbel zo hoog.

In samenwerking met Talking Hands zijn een goed aantal hele mooie nieuwe crafts ontwikkeld, zoals mondkapjes, tobacco pouches, notebook covers. Nieuwe ideeën voor de komende maanden zijn yogatassen, dassen en chalkbags (voor klimmen). De transport van de nieuwe crafts naar Europa was een stuk moeilijker omdat de grenzen en het vliegveld van Oeganda en hele tijd dicht waren. Dankzij een aantal vrijwilligers die van Oeganda terug naar Nederland vlogen is dit uiteindelijk toch gelukt.

## **6.5 Landaankoop**

In 2020 is de zoektocht naar land voor de nieuwe school verder gegaan. 2019 zijn helaas de onderhandelingen over een stuk grond stukgelopen vanwege ruzie die de familie had over de erfenis van het land. Hierna sloeg de COVID-crisis ook toe in Oeganda en is de zoektocht naar een stuk grond stilgelegd vanwege reisbeperkingen.

Vanaf November was het weer mogelijk om de zoektocht te hervatten en zijn Comfort en Andrew, twee betrokkenen in Oeganda, de omgeving van Mubende doorgereisd om stukken land te bekijken. Van de stukken land die zij bezocht hebben is een selectie gemaakt met stukken land die het meest geschikt worden geacht voor de bouw van de nieuwe school. Deze stukken land zijn opnieuw bezocht en er wordt in 2021 gekeken of de aanschaf van een van hen gerealiseerd kan worden.

## **6.6 Nieuwe schoolgebouwen**

Naast dat de aankoop van land onderweg is, wordt er ook al vooruit gepland. Door Promise, een Oegandese engineer, is aan plannen gewerkt voor de bouw van de nieuwe schoolgebouwen. Voor verscheidene gebouwen is al een eerste draft van tekeningen gemaakt en zijn al budgetvoorstellen opgesteld.

Het plan is om deze schoolgebouwen een voor een te financieren en te realiseren zodat er over tijd een volledige school met meerdere schoolgebouwen staat.

## 7. Jaarafrekening & financiële verantwoording

inkomsten 2020			
donaties		€ 10.130,50	
craft verkoop		€ 721,90	
<b>totaal inkomen</b>			<b>€ 10.852,40</b>
uitgaven in 2020			
projecten totaal		€9.400,00	
- basisopleiding		€ 4316,56	
- vakopleiding		€ 900,42	
- voorlichtingswerk & familiebegeleiding		€ 380,09	
- vrouwen/crafts project		€ 1.481,78	
- voortgezet onderwijs		€ 208,82	
- process landaankoop		€ 502,08	
- administratie & vergoedingen		€ 636,74	
- reservering fondsen a.s. trimester		€ 973,51	
promotiematerialen		€ 118,50	
overhead		€ 686,69	
<b>totaal uitgaven</b>			<b>€ 10.205,19</b>
Balans per 31 december 2020			
activa			
saldo kas		€ 100,00	
saldo rekening		€ 12.725,36	
saldo spaarrekening		€ 33.530,02	
<b>totaal activa</b>			<b>€ 46.355,38</b>
passiva			
Reservering basisopleiding 2021			€ 10.000,00
Reservering vakopleiding 2021			€ 2.000,00
Reservering voorlichtingswerk & familiebegeleiding 2021			€ 700,00
Reservering vrouwen/crafts project 2021			€ 2.000,00
Reservering voortgezet onderwijs 2021			€ 2.000,00

Reservering landaankoop & NGO registratie 2021			€ 11.000,00
Reservering Talking Hands (promotie en overhead)			€ 700,00
Reservering schoolgebouwen			€ 5.500,00
Reservering buffer 2022			€ 12.455,38
Totaal passiva			€ 46.355,38

De bovenstaande tabel presenteert de balans van Stichting Talking Hands over het boekjaar 2020. Hieronder worden de posten gespecificeerd.

#### *Donaties*

Donaties bestaan uit liquide middelen die digitaal of contant gegeven worden zonder enige verwachting van tegenprestatie.

#### *Craft verkoop*

Verkoop van in Oeganda vervaardigde crafts, zoals armbanden, tasjes en kettingen, verkregen door verkoop via online strategieën.

#### *Projecten*

Talking Hands ondersteund via de partnerorganisatie New Hope for the Deaf verschillende projecten in Oeganda. Hieronder staan de kosten per project gespecificeerd.

#### *Basisopleiding*

Sinds New Hope School for the Deaf tijdelijk gesloten is, gaan de leerlingen naar andere scholen voor speciaal onderwijs. De fondsen worden aan de scholen betaald als het vereiste schoolgeld en andere vergoedingen (voor uniformen en andere benodigdheden). Op de scholen moeten de leerlingen schoolmaterialen en hygiëneproducten meebrengen. Deze worden gekocht en aan de leerlingen verstrekt.

#### *Vakopleiding*

Ook gaan de leerlingen in het beroepsonderwijs naar een andere school voor speciaal onderwijs, waar schoolgeld en andere vergoedingen worden betaald. Naast hygiëneproducten hebben de leerlingen in de beroepsopleiding ook materialen nodig, zoals stoffen en garens (voor de leerlingen in de kleermakersopleiding) en hout (voor de leerling in de timmeropleiding).

#### *Voorlichtingswerk & familiebegeleiding*

Onder deze post vallen de kosten voor het voorlichtingswerk in de omgeving en huisbezoeken bij leerlingen.

#### *Vrouwen/crafts project*

De kosten voor de ondersteuning van de deelnemende vrouwen en het benodigde materiaal zijn gegroepeerd onder deze post.

#### *Voortgezet onderwijs*

De kosten voor de ondersteuning van één student aan het voortgezet onderwijs valt onder deze post.

#### *Process landaankoop*

Fondsen beschikbaar voor de aankoop van land om de New Hope School for the Deaf uiteindelijk te heropenen. De gemaakte kosten zijn inclusief vervoer om mogelijke stukken grond te bezoeken en advieskosten van de advocaat.

#### *Administratie & vergoedingen*

Om fondsen te verantwoorden, te communiceren met Talking Hands en om aan andere administratieve behoeften te voldoen, worden kosten gemaakt voor afdrukken en fotokopiëren, het kopen van rekening boeken, beltegoed, internet, postkantoor kosten en transport. Daarnaast wordt de huur betaald voor een opslagruimte om New Hope-eigendommen te behouden. Daarnaast krijgt de schooldirectie een vergoeding voor hun tijd, ondanks dat zij zich op vrijwillige basis inzetten. Ook worden door de bestuurders gemaakte kosten voor transport en communicatie vergoed.

#### *Reservering fondsen a.s. trimester*

Als voorbereiding op het a.s. trimester zijn fondsen reeds beschikbaar gemaakt aan de New Hope for the Deaf.

#### *Promotiemateriaal*

Promotiemateriaal bestaat uit druk-en printkosten en anderszins kosten die verbonden zijn aan het vergroten van de naamsbekendheid van Stichting Talking Hands. Daarnaast valt de website hieronder.

#### *Overhead*

Onder deze post vallen de kosten voor het dagelijks functioneren van Talking Hands, zoals de kosten voor de zakelijke rekening, verzekeringen en de reiskosten van het bestuur voor vergaderingen.

---

## 8. Doelen 2021

---

### 8.1 Nieuwe website

In de loop van 2021 zal Talking Hands een nieuwe website lanceren. De informatie op deze website zal helemaal up to date zijn met de huidige situatie van de stichting en de partnerorganisatie New Hope for the Deaf. De nieuwe website zal vrienden en donateurs van stichting Talking Hands nog beter op de hoogte kunnen houden van activiteiten. Daarnaast zal het op de nieuwe website makkelijker zijn om te navigeren tussen verschillende pagina's met relevante informatie. De nieuwe website zal onder andere de volgende informatie bevatten; de laatste informatie met betrekking tot het werk van de stichting in Oeganda, de samenwerking met de lokale partner New Hope for the Deaf, de mogelijkheid om te doneren, promotie- en informatiemateriaal, (financieel) jaarverslag, het beleidsplan en de nieuwsbrief. Daarnaast verwijst de website verder naar andere communicatie mogelijkheden zoals de email, Instagram, Facebook en LinkedIn van de stichting. De nieuwe website zal gebruiksvriendelijker zijn en meer actuele informatie bevatten.

### 8.2 Webshop

Vanaf medio 2021 wil de stichting een functionerende nieuwe webshop hebben. Door Covid-19 zijn veel evenementen afgelast, wat effect heeft op de verkoop van Oegandese crafts. Via een webshop, die gelinkt zal zijn aan de nieuwe website, zal de verdere verkoop van Oegandese crafts plaatsvinden. De crafts die via de webshop verkocht zullen worden zullen meer gestandaardiseerd worden, o.a. de maten en het aantal soorten stof dat gebruikt zal worden.

### 8.3 Fondsenwerving

Zoals in de afgelopen jaren plant de stichting verder fondswervende activiteiten te organiseren. Denk hierbij aan de verkoop van *crafts* op markten, sponsorlopen, gebarentaal cursussen, verkoop op vrijmarkten enz. De stichting is van plan hiervoor actief vrijwilligers te werven en te betrekken bij (de organisatie van) verschillende activiteiten zodat de capaciteit van de stichting vergroot wordt. Hierbij is een grotere naamsbekendheid ook belangrijk en van toepassing. In verband met Covid-19 zijn de meeste activiteiten (tijdelijk) stopgezet. Deze zullen verder gaan zodra het op een veilige manier kan verlopen, in lijn met de RIVM-richtlijnen.

### 8.4 Ontwikkelen van crafts

Door twee dove vrouwen in Oeganda worden verschillende *crafts* gemaakt. Partnerorganisatie New Hope for Deaf coördineert de logistiek voor de vrouwen. De *crafts* heeft de stichting ook in het verleden al in Nederland en Europa verkocht. Alle opbrengsten gaan naar de stichting, en komen dus ten goede van doven en slechthorenden in Oeganda. De stichting is van plan dit project te ontwikkelen en uit te breiden voor een grotere variatie van producten. Uiteindelijk is de doelstelling om de crafts meer gestandaardiseerd te maken, capaciteit op te bouwen en nieuwe designs aanleveren (inclusief de ontwerpen) in samenwerking met de (doven en slechthorende) Oegandese partners.

### 8.5 Landaankoop

Voor de nieuwe schoolgebouwen steunt Talking Hands partnerorganisatie New Hope for the Deaf om een stuk grond aan te kopen, waarop de gebouwen van de New Hope School for the

Deaf gebouwd kunnen worden. Hierbij is het van belang dat de school op een goed stuk grond staat. De school moet goed te bereiken zijn, het moet geschikt zijn om op te bouwen, en er moet voedsel op verbouwd kunnen worden om de gebruikers van de school te kunnen voorzien van eten. Naast de praktische eisen is het van belang dat er voor het stuk land een *land title* beschikbaar is. Hiermee is het eigendom van het land onbetwistbaar en dit voorkomt problemen met het eigendom van het land in de toekomst. In de tweede helft van 2020 is herbegonnen met de zoektocht naar een geschikt stuk land. De fondsen voor de aankoop van het land zijn reeds geworven en beschikbaar. Het streven is om in maart 2021 een stuk land uitgekozen te hebben zodat in augustus 2021 de hele aankoop, inclusief de *land title*, rond is.

## **8.6 Planning en bouw schoolgebouwen**

Op basis van de eerste bouwplannen en budgetvoorstellen zal er in 2021 een plan opgezet worden om de financiering van de school te bewerkstelligen. Als onderdeel financiering zal Talking Hands contact opnemen met verschillende steunfondsen, stichtingen en soortgelijke organisaties. Zodra de plannen voor de bouw en de financiering rond zijn, zal Talking Hands projectvoorstellen schrijven voor de financiering van het bouwproject (in meerdere fases), en deze indienen bij verschillende organisaties.

De bouw van de schoolgebouwen zal volledig plaatsvinden door lokale partijen. New Hope for the Deaf is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bouw van de schoolgebouwen voor de New Hope School for the Deaf. Talking Hands zal steun bieden waar het gevraagd wordt, en financiële toezicht houden.

## **8.7 Acquisitie**

Voor acquisitie zijn er de komende jaren twee doelen:

1. Het krijgen van vaste financiering voor de stichting;
2. De financiering van de bouw van de nieuwe school.

Voor het eerste doel wordt er gezocht naar bedrijven of organisaties die op een regelmatige basis de projecten financieel willen steunen. Dit om de afhankelijkheid van particuliere donoren en de verkoop van *crafts* kleiner te maken en verzekerd te zijn van een vaste financiering. De financiering die hier gezocht wordt is niet gekoppeld aan een specifiek doel en zal besteed worden om de doelen binnen de projecten die op dat moment spelen te verwezenlijken. Voor het tweede doel wordt gezocht naar organisaties die kunnen helpen met de financiering en de realisatie van de nieuwe schoolgebouwen voor de New Hope School for the Deaf in Oeganda. Dit project is al gestart.

## **8.8 Opzetten van beleid**

In de loop van het jaar zal Talking Hands partnerorganisatie New Hope for the Deaf erin steunen hun structuren binnen het management te verbeteren. Alle stakeholders zullen, eventueel samen met lokale experts, samen aan tafel zitten en het over de best mogelijke rolverdeling, het evenwicht tussen leidinggevende en werknemers, en de optimale representatie van de doelgroep hebben. Het is ook erg belangrijk, dat alle stakeholders in de planning, uitvoering en evaluatie van de projecten betrokken zijn. Samen zullen we de partnership tussen Talking Hands en New Hope for the Deaf ook verder formaliseren. Dit betreft de financiën, maar ook het beleid wat gevoerd wordt. Dit alles is een goede basis om zelfbekrachtiging, self-advocacy en het autonome management van New Hope for the Deaf

verder uit te bouwen. De projectpartner kent de context immers het beste. Doel is het dus dat de projecten zelfstandig voortgezet kunnen worden, en Talking Hands zich beperkt op alleen het meedenken over strategische zaken en het bieden van waar nodig praktische ondersteuning.