

Beleidsplan Stichting Dovenzorg Malawi

'Ieder kind hoort op school'

Doelstelling van Stichting Dovenzorg Malawi (SDM):

'Het bieden van ondersteuning aan het onderwijs aan gehoorgestoorden in Malawi, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin.' (Artikel 2 Statuten SDM maart 2006)

Financiële werkwijze:

SDM tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven van fondsen. Daartoe wordt het vermogen van de stichting gevormd door subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen, legaten en alle andere verkrijgingen en baten. Elk jaar zal maximaal vijf procent van de jaarinkomsten worden besteed aan het informeren van begunstigers. (Artikel 3 Statuten SDM)

Gelden die nog niet direct voor projecten nodig zijn kunnen belegd worden in risicoloze fondsen, zoals spaarrekeningen, deposito's of verhandelbare minimaal AA fondsen. SDM streeft niet naar fondsvorming, maar zoekt per project sponsors en donoren, het eigen vermogen kan (na bestuursbesluit) worden ingezet als onvoldoende externe sponsoring gevonden wordt.

Bestedingen kunnen jaarlijks nogal fluctueren. Dit is m.n. afhankelijk van de aanvragen en de mogelijkheden om projecten te realiseren, maar ook koersschommelingen kunnen een groot verschil maken. Bij een gemiddelde jaarbegroting van € 50.000 houdt de stichting een maximale reserve van €500.000 aan.

Het bestuur legt jaarlijks financiële verantwoording af d.m.v. een jaarverslag met daarin de balans en de jaarrekening, beiden gecontroleerd en geaccordeerd door een accountant. Voorafgaand aan een nieuw kalenderjaar stelt het bestuur de begroting voor dat jaar vast. Donoren krijgen na vaststelling hiervan inzage via de website.

Bestuur:

De leden van het bestuur (minimaal 5 personen) genieten geen beloning voor hun werkzaamheden en ontvangen geen vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten (Artikel 4, lid 6 Statuten SDM).

Het bestuur werkt vanuit Nederland; van hieruit worden projectvoorstellen beoordeeld, worden middelen gezocht om de projecten uit te voeren, worden de projecten gemonitord en geëvalueerd. Het bestuur houdt donoren hiervan op de hoogte.

Om goed zicht te houden op de besteding van de beschikbaar gestelde gelden aan de verschillende projecten in Malawi en om een goede werkrelatie te bevorderen, legt een vertegenwoordiging van het bestuur om de 3 á 4 jaar een werkbezoek af. De reis- en verblijfkosten van een werkbezoek kunnen gedragen worden door SDM.

In het document 'Dossier Algemene Wet Gegevensbescherming' (oktober 2018) heeft SDM vastgelegd hoe de Stichting omgaat met de aan haar toevertrouwde persoonsgegevens. De privacyverklaring is hier in opgenomen (zie website).

SDM heeft als enige direct betrokkenen de 8 á 10 leden van het bestuur. Daarbinnen streven we naar het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag door maximale openheid, zowel in email-en appverkeer als in overleggen. In overleggen worden aanwezigen uitgenodigd hun zienswijze dan wel hun gedachten en gevoelens t.a.v. standpunten en handelwijzen van elkaar te uiten. Door de manier van met elkaar omgaan ook tot onderwerp van gesprek te maken voorkomen we grensoverschrijdend gedrag.

Uitgangspunten:

Bij het realiseren van de doelstelling hanteert SDM onderstaande uitgangspunten:

1. Zinvol: SDM wil zinvolle ondersteuning bieden aan opvoeding en onderwijs van dove kinderen in Malawi. Wat in de ogen van de stichting zinvolle ondersteuning is, wordt in concrete doelen in het jaarplan uitgewerkt.
2. Vraag gestuurd: Het initiatief voor projecten die SDM ondersteunt komt vanuit de verschillende gebieden waar SDM actief is in Malawi (wordt verderop uitgewerkt). SDM biedt ondersteuning bij wat de mensen daar als nodig zien voor de eigen ontwikkeling.
3. Duurzaam: Projecten die SDM in Malawi ondersteunt zijn gericht op het creëren van een situatie waarin de aanvragers de eigen situatie onder eigen verantwoordelijkheid verder verbeteren.
4. Doelgericht: In elk projectvoorstel worden vooraf vastgelegd:
 - doelen (meetbaar) en beoogd effect
 - raming van de kosten
 - eigen bijdrage van de betrokkenen
 - plaatselijke projectcoördinator (contactpersoon met SDM)
 - wijze van evaluatie en terugkoppeling naar SDM
5. Kindgericht: SDM geeft prioriteit aan projectaanvragen uit Malawi die direct het onderwijs aan dove leerlingen verbeteren (didactisch, pedagogisch) en die de toekomstige kansen van de dove leerlingen op werk en inkomen vergroten. Projectaanvragen m.b.t. voorzieningen (bijv. water- en elektriciteitsvoorzieningen) worden gehonoreerd als zij een directe verbetering van leer- en leefomstandigheden van leerlingen beogen. Onderhoud van gebouwen wordt alleen gehonoreerd als er (aangetoond) geen andere financiering mogelijk is.
6. Lokale betrokkenheid: SDM vraagt van de aanvragers dat projecten zoveel mogelijk worden uitgevoerd i.s.m. de lokale bevolking en met betrokkenheid van leerlingen.

Geschiedenis van SDM:

In 1980 vertrok broeder Wladimir van Heck (FIC broeders Maastricht) als 50-jarige naar Malawi om daar te werken voor de dove kinderen in Blantyre. Hij heeft daar het onderwijs aan dove kinderen georganiseerd. Daarnaast zette hij zich ook in voor andere groepen: wezen, ernstig zieke patiënten (o.a. aids) en hulpbehoevende mensen thuis.

Vrijwel meteen na het vertrek van br. Wladimir hebben 5 ex-collega's van hem op het Instituut voor Doven te St.-Michielsgestel het plan opgevat om jaarlijks in actie te komen ter ondersteuning van broeder Wladimirs werk voor de dove kinderen in Malawi. Een motto van Wladimir uit die tijd: 'Liever geld voor kunstmest dan schoolgeld. Als de oogst mislukt door gebrek aan kunstmest is er geen verkoop van maïs en dus geen geld voor schoolgeld en nieuwe kleren!' Zo ontstond het actiecomité 'Steun Wlad'.

Om het onderwijs aan doven op de 3 scholen in Malawi (Mountainview, Maryview en Mua) structureel te ondersteunen werd op 3 maart 2006 de Stichting Dovenzorg Malawi opgericht.

Naast de jaarlijkse kerstacties (vaak met groot succes, bijv. in 2011 ruim €11.000!) voor de allerarmsten, werd geld van aangeschreven fondsen en donateurs gestoken in het onderwijs en in het onderhouden van de schoolgebouwen en hostels. Deze gebouwen zijn van de broeders FIC, de overheid schenkt hier geen aandacht aan en de broeders beschikken over (te) weinig middelen om in het onderhoud te voorzien.

Aanvankelijk was broeder Wladimir de contactpersoon voor het Actiecomité en later SDM; hij belde en schreef regelmatig wat er nodig was in het kader van de opzet en ondersteuning van dovenonderwijs en voor het home-based care programma. Dit heeft jarenlang prima gewerkt.

Samenwerking:

Met het ouder worden van broeder Wladimir ontstond er behoefte aan een deskundig en betrouwbaar persoon in Malawi die voor de Stichting i.s.m. de betrokkenen degelijke projectaanvragen kon opstellen waarmee SDM op zoek kon naar sponsors.

In dat kader hebben in 2013 2 bestuursleden SDM (Philip van Eekeren en Geert Smulders) een werkbezoek gebracht aan Malawi, daar de projecten bezocht en afspraken gemaakt met de broeders FIC aldaar over samenwerking. Er is een gedegen verslag van dit bezoek opgesteld met daarin een aantal bevindingen, adviezen en suggesties aan de broeders (zie website/link). Eruit springende punten waren de noodzaak om voor de gebouwen lange termijn onderhoudsplannen op te stellen, het opzetten van accurate boekhouding en het advies om ook land- en tuinbouwtechnieken in het lesprogramma op te nemen.

In de jaren na deze afspraken bleek het voor de broeders FIC in de praktijk moeilijk om een stabiel contact met SDM te zijn: de broeder die aangewezen werd als contactpersoon bleef zelden langer dan een jaar met deze taak bezig.

In februari 2016 zijn opnieuw 2 bestuursleden SDM (Yos Appelhof en Monique Kuijper) afgereisd naar Malawi met als belangrijkste opdracht persoonlijk contact met de broeders en de scholen om daarmee de samenwerking te verbeteren. Er zijn hierover heldere en concrete afspraken gemaakt en vastgelegd in een verslag (website).

Helaas moesten we constateren dat de uitvoering van deze afspraken teleurstellend verliep; er werden te weinig bruikbare en zinvolle projectaanvragen ondanks de nood aan bijv. meubilair en lesmateriaal.

Vanwege de voor SDM blijvend instabiele situatie heeft SDM in 2017 contact opgenomen met the General Comitee (GC) FIC brothers in Maastricht. N.a.v. dit overleg, waarin de GC

het belang van goede samenwerking onderstreepte, is een 'Memorandum of Understanding' (Website) opgesteld waarin SDM en FIC vastlegden hoe de samenwerking er uit zou moeten zien.

Desondanks bleef de samenwerking met de Provincial Council (PC) in Malawi moeizaam. De communicatie verliep ronduit stroef en er kwamen te weinig goede projecten van de grond.

In mei 2019 zijn opnieuw 2 bestuursleden SDM (Chiara Somers en Annemiek Joosten) afgereisd naar Malawi met als doel m.n. persoonlijk contact leggen met de PC (broeder Lawrence Sitima) en onze contactpersoon (op dat moment broeder Mark) om daarmee de werkrelatie tussen SDM en FIC Malawi te versterken. Tevens was ook de opdracht om de scholen te bezoeken, de onderwijssituatie daar in kaart te brengen en contact te leggen met de schoolleiding: misschien zouden zij op termijn een beter contact kunnen zijn.

Ook van dit bezoek is een uitgebreid verslag (website) dat is gedeeld met de PC in Malawi en de GC in Maastricht. Er was sprake van wederzijds vertrouwen, de broeders FIC willen hun verantwoording nemen naar de scholen. In gezamenlijkheid werd geconcludeerd dat de school in Mua zowel organisatorisch als onderwijsinhoudelijk als qua voorzieningen ons aller zorg behoeft.

Najaar 2019 hebben we helaas opnieuw moeten constateren dat ondanks de gemaakte afspraken er vanuit de PC geen gedegen voorstellen kwamen om m.n. de situatie in Mua te verbeteren. In oktober is er nog een gesprek geweest tussen GC, PC en SDM in Maastricht waarin de ontstane situatie benoemd is, maar dat niet leidde tot bindende afspraken.

Na het verlopen van een ultimatum heeft SDM daarom in december 2019 besloten om niet meer alleen te bouwen op de broeders als contactpunt. Vanaf dat moment investeert SDM nadrukkelijk in een netwerk los van de broeders FIC, een netwerk (comité) waarin per aandachtsgebied lokale werkers met SDM de samenwerking zoeken. Voor een aantal aandachtsgebieden lukt dat al prima: Green Malata, Wladicare en Ngodzi zijn daar goede voorbeelden van. Ook met Mua is nu constructief contact via een leerkracht.

Ondertussen is er vanuit de PC in Malawi in de persoon van broeder Andrew wel regelmatig contact, waarin vooral focus ligt op het verbeteren van de situatie in Mua.

Werkwijze:

Globaal gesproken is de werkwijze van SDM als volgt:

1. Vanuit de aandachtsgebieden komen vragen naar SDM of zij financieel kan bijdragen in een specifieke vraagstelling. Als de vraag past binnen de doelstelling van SDM wordt de vraag i.s.m. SDM uitgewerkt tot een projectvoorstel (zie uitgangspunt 4).
2. Het projectvoorstel wordt besproken in het bestuur SDM en na evt. aanpassing goedgekeurd of afgewezen. Vastgelegd wordt of SDM het project uit eigen middelen financiert of er wordt met de aanvrager afgesproken dat SDM op zoek gaat naar externe financiers of sponsors.

3. Gedurende de uitvoering van het project houdt de plaatselijke projectcoördinator SDM op de hoogte van de vorderingen (evt. tussenstappen) van het project (verslag, foto's); SDM stelt evt. gefaseerd, de financiering beschikbaar.
4. Na afloop zorgt de plaatselijke projectcoördinator voor een inhoudelijke en financiële verantwoording en een verslag met foto's. SDM legt op zijn website verantwoording af over het project en evalueert de werkwijze, realisering en opbrengst.

Communicatie en fondsenwerving:

De achterban in Nederland wordt geïnformeerd over de stand van zaken wat betreft de projecten via de website, social-media als facebook en nieuwsbrieven.

De stichting werft fondsen projectgericht, naast bijdrages van vaste donateurs. De fondsen die nodig zijn voor een project worden geworven in relatief kleine eigen kring en bij fondsen, stichtingen, bedrijven en scholen middels persoonlijke contacten. Hiertoe worden doelgerichte mailings verzonden en op aanvraag voorlichtingsactiviteiten verzorgd.

Aandachtsgebieden en de acties in de laatste jaren:

1. **Mua (school en hostels voor dove leerlingen):**
Directeur is Henry Chiwaya (sinds 2 jaar). De gebouwen (klaslokalen en hostels) zijn in hele slechte staat. De voorzieningen zijn matig. Er is al veel verbeterd met hulp van SDM. Projecten die de afgelopen jaren in Mua zijn gerealiseerd:
 - 2020 Aanschaf en installatie waterpomp op zonne-energie
 - 2019 Begeleider (betaald door SDM) aangesteld voor hostel 4 en 6 (oudste jongens). SBVM zusters hebben onvoldoende personeel.
 - 2018 Happy Classrooms (muurschilderingen) in de 4 lokalen van preschool. Renovatie hostel 4 en Reparatie watervoorziening.
 - 2017 Aanschaf schooluniformen voor de armste kinderen Renovatie hostel 6.
2. **Maryview (school en hostels voor dove leerlingen):**
Directeur is James Nkuku. Maryview is in betere staat dan Mua, maar er kan nog veel gebeuren zoals reparaties aan de klaslokalen. Maryview heeft ook nog meubilair uit Nederland uit de tijd van de eerste Nederlandse broeders. Dat gaat niet nog vele jaren mee. Projecten die de afgelopen jaren in Maryview zijn gerealiseerd:
 - 2020 Aanschaf materialen voor naai- en timmerlessen voor 3 jaar (2020 -2023)
 - 2019 Aanschaf en installatie waterpomp (water voor school en hostels)
 - 2018 Bouw vier pitlatrines (toiletten)
 - 2017 Bouw van twee pitlatrines
3. **Mountainview**
Directrice is Modester Jere. Mountainview heeft de zaakjes goed op orde. Regelt zelf sponsoring en heeft vernieuwende ideeën gericht op de toekomst. Het schoolgebouw is vrij nieuw en ziet er keurig onderhouden uit. Daarnaast zijn de beroepsgerichte lessen

van goede kwaliteit (naaien, timmeren en tin smeden) en verdient de school aan de producten die ze maken. Alle hostels hebben zonne-energie.

Projecten die de afgelopen jaren in Maryview zijn gerealiseerd:

- 2019 Aanschaf meubilair (tafels, stoelen, bureaus voor school en eettafels en banken voor de hostels). Dit is gemaakt in de timmerwerkplaats van FIC.
- 2018 Reparatie schoolmeubilair en Happy Classrooms (muurschilderingen) in de 4 lokalen van preschool. Opstart van samenwerking met Green Malata: dove oudleerlingen worden opgeleid tot tinsmid om daarmee een zelfstandig inkomen te verdienen.
- 2017 Herstel docentenwoningen door stormschade, Aanplant bomen om nieuwe overstromingen/schade te voorkomen, Renovatie klooster van de zusters inclusief reparatie van het varkenshok en Renovatie hostel 1 en 2

4. Projecten op aanvraag van de broeders in 2017/2018:

- Reparatie pick-up truck Broeder Mark (contactpersoon SDM)
- Bijscholing leerkrachten dovenonderwijs

5. Ieder kind hoort op school

In Mua werkt Lucy Siwinda als leerkracht. Lucy is zelf slechthorend en zet zich al jaren in om onderwijs en kwaliteit van leven voor de doven/slechthorenden in Malawi te verbeteren. Lucy nam in het verleden leerlingen in haar huis op omdat ouders geen kostgeld konden betalen (het basisonderwijs is gratis, maar ouders moeten betalen voor eten en onderdak). SDM heeft deze kosten overgenomen zodat deze kinderen naar school kunnen en opvang krijgen in het hostel.

In samenwerking met Lucy worden nu een aantal dove kinderen ondersteund om naar school te gaan. Deze kinderen waren ofwel uitgevallen of dreigden uit te vallen vanwege armoede in het gezin. Lucy bezoekt twee keer per jaar alle kinderen en heeft daarnaast contact met de gespecialiseerde leerkrachten (voor doven) van de school of de directeuren. Naast dat het belangrijk is te weten hoe het met de kinderen gaat, is het stukje coaching en ondersteuning vanuit Lucy zeer waardevol voor de kinderen. SDM betaalt de kosten van vervoer en een kleine urenvergoeding.

Er worden op dit moment 3 leerlingen op het basisonderwijs van Mua ondersteund (Charles, Gelemina en Eliza) 8 en leerlingen op het middelbaar onderwijs (Ruth, Kanani, Davison, Chipiriro, Grace, Evelina, Amos en James). Voor een enkeling worden naast het school- en kostgeld extra kleine uitgaven gedaan, zoals extra geld voor een schooluniform, schoenen of zeep.

6. Green Malata:

De samenwerking met Green Malata en SDM is n.a.v. van het werkbezoek van Yos en Monique in 2016 opgestart met als doel dove jongeren d. een beroepsopleiding een betere kans op de toekomst te geven en is opgericht door Margriet Sacranie, een Nederlandse vrouw die in Malawi woont en werkt.

Modester Jere (directeur) kiest de leerlingen uit en gaat af en toe langs om te kijken hoe het gaat. De kosten zijn vrij hoog, maar de voorzieningen die ze bieden zijn echter heel goed en ook de nazorg is goed georganiseerd. Jongeren krijgen een startset met gereedschap, een bankrekening en leren om te sparen en hun eigen bedrijfje te starten.

De opleiding duurt 6 maanden. Inmiddels zijn 3 jongens opgeleid tot tinsmid en hebben 6 meiden geleerd om maandverband te maken. Zij zijn nog wat langer blijven hangen voor een soort stage bij Green Malata.

Het project wordt ondersteund door de Vastenactie vanuit de MOV Veghel.

7. Ngodzi Vocational Training Centre

De samenwerking met Ngodzi is opgestart n.a.v. het werkbezoek van Chiara en Anne-miek in 2019. Dit wordt gecoördineerd door Lucy en zij wordt hierin ondersteund door Patricia Zangaphe (vice-directrice Mua dovenschool). Patricia is ook slechthorend, maar kan dankzij haar gehoorapparaat alles goed verstaan. Zij tolkt regelmatig voor Lucy, voor wie dit moeilijker is.

Er is goed contact tussen Lucy/Patricia en de directeur van Ngozi. Er is een huisje geregeld voor 3 jongens (Julio, Edward en Robert) die vorig jaar zijn gestart met de opleiding. Twee jongens zijn bijna afgestudeerd als lasser en één als timmerman en krijgen zij hun diploma (erkend door de Malawiaanse overheid). Zij hebben een startpakket aan materialen al gekregen om alvast thuis aan de slag te kunnen op de markt in Salima, waar een kleine werkplaats voor hen is gehuurd. Ze krijgen een lening vanuit een fonds, beheerd door een comité o.l.v. Lucy en gefinancierd door SDM, die ze met rente moeten terugbetalen. Hiervoor is een contract opgesteld met behulp van een accountant.

SDM heeft toegezegd dat vanaf september 6 meiden mogen beginnen met een opleiding. Binnen Ngodzi wordt naaien, lassen, timmeren en metselen aangeboden.

8. WladiCare

SDM is opgericht om de activiteiten van broeder Wladimir (Henk van Heck) te ondersteunen. Wladimir had een klein Home Based Care programma, waarbij hij mensen in het Nguludi gebied ondersteunde met o.a. babyvoeding en kunstmest. Dit is overgenomen door Esther van Onna. Esther is getrouwd met de Malawiaanse Richard en woont in Machinjiri op haar eigen project (Baobab kids).

Iedere donderdag gaat Esther samen met Hassan naar Maryview. Hier maken zij gebruik van een ruimte bij de broeders FIC.

Alle mensen die op donderdag naar Wladicare komen, nemen hun gezondheidspaspoort mee. Hierin wordt voor de ouderen de bloeddruk, eventuele klachten, adviezen en medicijnen opgeschreven. Voor de kinderen wordt het gewicht genoteerd. Esther is psychisch verpleegkundige en geeft wekelijks basale medische hulp. Tweewekelijks (sinds kort, daarvoor 1x per maand) draaien zij 'kliniek' en gaat Moses (fysiotherapeut) mee voor een aantal ouderen en gehandicapten. Voorheen was er tijdelijk ondersteuning van een Engelse huisarts en een Malawiaanse verpleegkundige. Mogelijk komt er binnenkort een Nederlandse verpleegkundige ondersteunen, zij heeft laatst meegedraaid.

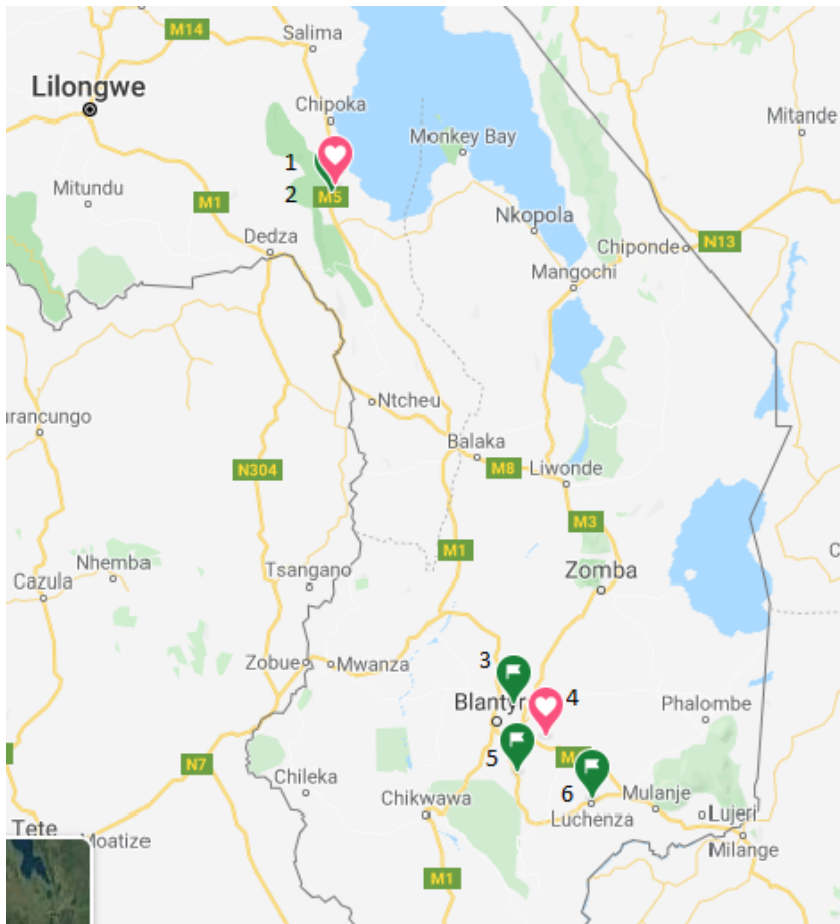
In Maryview heeft Esther een groep vrijwilligers (krijgen een kleine vergoeding van SDM) om zich heen verzameld die de mensen uit het Nguludi gebied goed kennen. Zij helpen met het uitdelen en verdelen van de babyvoeding en likunipala (voedingrijke pap) en geven uitleg aan de nieuwe Wladicare-moeders.

Er is een klein scala aan medicatie aanwezig, bijvoorbeeld oor- en oogdruppels, malaria-testen en medicatie, ORS, paracetamol etc. Wanneer er ernstige klachten zijn, worden mensen doorgestuurd naar het ziekenhuis. Soms wordt hiervoor transportgeld gegeven.

Er zijn ook een aantal mensen die frequent transportgeld krijgen, zoals wanneer zij chemobehandelingen krijgen. Daarnaast krijgt een enkeling schoolgeld.

Rond december (vóór het regenseizoen) worden altijd kunstmest en kerstpakketten uitgedeeld.

SDM ondersteunt de activiteiten van Wladicare financieel; jaarlijks wordt een budget beschikbaar gesteld van waaruit activiteiten, medicijnen, babyvoeding e.d. en een bescheiden salaris voor Esther en haar medewerkers wordt betaald. M.n. de inkomsten van de jaarlijkse kerstactie werden afgelopen jaren hiervoor gebruikt.



- 1 - Ngozi Vocational Training Centre in Mtakataka
- 2 - Mua dovenschool in Mua. Woonplaats Lucy.
- 3 - Machinjiri = woonplaats Esther.
- 4 - Maryview dovenschool, vlakbij Limbe. Tevens woonplaats van enkele broeders FIC, zoals Br. Andrew en Br. Ivo (penningmeester).
- 5 - Mountainview dovenschool in Bvumbwe.
- 6 - Green Malata in Luchenza.

Speerpunten voor de komende 3 jaar:

1. Het initiatief voor projectvoorstellen, de uitvoering en verantwoording van projecten in handen van lokale partners in elk aandachtsgebied. Bijv. door de opzet van een netwerk (comité) dat als betrouwbaar contactpersoon met SDM optreedt.
2. Verbetering van de totale situatie in Mua: onderwijsinhoudelijk, organisatorisch en qua voorzieningen.
3. Ondersteunen van individuele leerlingen om hen een beroepsgerichte opleiding aan te bieden, inclusief startset en vaardigheden om een eigen bedrijf op te zetten.
4. Onderzoeken of het onderwijsprogramma kan worden uitgebreid met passende seksuele voorlichting (incl. HIV) en het ontwikkelen van voor doven geschikt voorlichtingsmateriaal.

5. De zorg die middels Wladicare wordt geboden aan kinderen en moeders versterken door naast noodhulp te investeren in voorlichting en structurele verbetering van leefomstandigheden (o.a. hygiëne) en voedselvoorziening.
6. Verbeteren van de website: meer actueel en wervend. Donateurs krijgen gelegenheid hun donatie een specifieke bestemming te geven. Website en Facebook actief inzetten om sponsoren, donoren en fondsen te informeren en te betrekken.
7. Actief beleid om nieuwe donoren, sponsoren en fondsen te werven: door vergrijzing van het huidige donateursbestand dreigt deze bron van inkomsten op termijn geleidelijk aan uit te drogen.
8. Sponsoren, donoren in Nederland en contactpersonen in Malawi actief betrekken bij vorming van beleid en actief streven naar hun feedback.

Concrete projectdoelen 2020 per speerpunt:

1. In elk aandachtsgebied is minimaal een contactpersoon die communiceert met SDM over projectvoorstellen, de uitvoering en de verantwoording.
2. Voor de school en hostels in Mua zijn minimaal 2 projecten in uitvoering die moeten zorgen voor betere schoolvoorzieningen.
3. Voortzetting van de huidige ondersteuning van leerlingen voor een beroepsopleiding. Een duidelijk omschreven structuur waarin vastgelegd is hoe de ondersteuning wordt ingevuld, hoe leerlingen worden geselecteerd en gemonitord, hoe de financiering is opgebouwd en hoe verantwoording aan SDM wordt afgelegd.
4. Het door Lucy opgestarte gesprek hierover voortzetten dat moet resulteren in een concreet projectvoorstel.
5. In kaart brengen hoe de zorg van Wladicare uitgebreid kan worden met aandacht voor het stimuleren van een duurzame ontwikkeling van het verbeteren van leefomstandigheden.
6. Er is een nieuwe verbeterde opzet van de website: toegankelijker (projectgericht), eigentijds (minder tekst), meer uitnodigend en wervend (aandacht voor donaties).
7. Het bestuur is uitgebreid met minimaal 1 persoon (zo mogelijk iemand met een gehoorbeperking) die een plan van aanpak voorleggen om voor reclameactiviteiten t.b.v. fondsenwerving en uitbreiding donorbestand.
8. Belanghebbenden betrekken bij beleidsvorming door te starten met het inventariseren van de 'likes' in Facebook.