**Jaarverslag 2020 Stichting Dovenzorg Malawi**

**Sint Michielsgestel**

1. **Algemeen:**

De Stichting Dovenzorg Malawi (SDM) is opgericht bij notariële acte op 3 maart 2006 om middels fondswerving het onderwijs aan dove kinderen in Malawi en alles wat daarmee samenhangt te ondersteunen.

1. **Bestuur:**

Het bestuur bestaat eind 2020 uit 5 personen: 5 bestuursleden hebben afgelopen jaar afscheid genomen, van de zesde hebben we in december helaas afscheid moeten nemen na een kort ziekbed.

Er zijn 2 nieuwe bestuursleden (waaronder de penningmeester) aangetreden. Het bestuur is nog op zoek naar minimaal 2 bestuurders, één van hen zal m.n. een taak krijgen in de communicatie naar buiten, o.a. het actueel houden van berichten op de website. De ander krijgt een taak in de ondersteuning van de penningmeester in de communicatie met fondsen en sponsoren.

1. **Beleid:**

In 2020 zijn beleidswijzigingen doorgevoerd (in voorgaand jaar al deels geïnitieerd):

1. Een geactualiseerd beleidsplan is vastgesteld, daarin zijn beleid, werkwijze, criteria en speerpunten benoemd. Dit beleidsplan is leidend bij te nemen besluiten.
2. Er is een projectmatige opzet ingevoerd: de partners in Malawi kunnen bij SDM een projectaanvraag indienen waarbij ze gebruik maken van een vastgesteld format.
3. T.b.v. de transparantie houdt de penningmeester een (webbased) overzicht bij van de projectaanvragen, daarin is voor elk bestuurslid te zien in welke fase een projectaanvraag is.
4. Projecten worden niet door de broeders FIC in Malawi maar door de betrokken partners aangevraagd en uitgevoerd, zij zorgen voor verantwoording (inhoudelijk en financieel) aan SDM.
5. De meer kostbare projecten worden niet in eerste instantie door SDM vanuit eigen middelen vergoed; voor elk project wordt gezocht naar een passende donor/sponsor.
6. SDM belegt 2/3 deel van het eigen vermogen om daarmee ook in de toekomst verzekerd te zijn van een zekere bron van inkomsten. De beleggingen zijn veilig en ethisch verantwoord en zijn onder gebracht in een fonds met het oog op risicospreiding.
7. De samenwerking met de partners in Malawi is nog niet optimaal: in Mua functioneert nu een team dat projecten initieert en daarover met SDM effectief communiceert. Bij de andere scholen loopt dit nog niet. Om de samenwerking met de partners in Malawi te verbeteren heeft Ineke Hendrickx (een Nederlandse intermediair die een deel van het jaar in Malawi werkt) de opdracht van SDM gekregen om met de partners mogelijkheden ter optimalisatie te verkennen. Op basis van haar verslag neemt SDM hiertoe begin 2021 passende besluiten.
8. Er is een aanbod gekomen van een Nederlandse Stichting die zich inzet om in Malawi zgn. permacultuur-technieken t.b.v. de voedselvoorziening te promoten. SDM onderzoekt de mogelijkheid om deze techniek te introduceren op de 3 scholen omdat het een welkome manier van voedsel verbouwen lijkt/is.
9. Er is een samenwerking aangegaan met Partin; een organisatie die stichtingen als SDM ondersteunt bij o.a. organisatie en fondsenwerving.
10. In de statuten staat dat elk jaar maximaal vijf procent van de jaarinkomsten van de stichting worden besteed aan het informeren van begunstigers over de activiteiten van de stichting en het te ondersteunen doel.
11. **Stand van zaken m.b.t. de 7 Aandachtsgebieden:**
12. Mua: In Mua is sinds vorig jarig een comité actief o.l.v. de energieke leerkracht Lucy. Zij komen met initiatieven die in interactie met SDM als projectvoorstellen ingediend worden. De volgende projecten zijn door SDM goedgekeurd en in uitvoering:
* Ondersteuning projectcomité
* Reparatie schoolmeubilair en bedden hostel
* Vervaardigen nieuw schoolmeubilair en bedden hostel
* Salaris pedagogisch medewerkers hostels
* 2021: Programma Seksuele Voorlichting (gecombineerd met Mountainview en Maryview)
1. Maryview: Aanschaf materialen voor naai- en timmerlessen voor 3 jaar (2020 -2023), dit loopt nog via de broeders FIC. Er is mailwisseling tussen directeur Kuku en SDM; dit heeft nog niet tot een concreet projectvoorstel geleid.
2. Mountainview: afgelopen jaar geen projecten.
3. Mwayi (voorheen ‘Ieder kind hoort op school’): schoolkosten voor armlastige kinderen.
4. Green Malata (i.s.m. directrice Mountainview): 3 meisjes starten met beroepsopleiding naaien en 6 jongens starten met een timmeropleiding. Na hun opleiding worden ze geholpen en begeleid bij het opstarten van een eigen bedrijfje middels een lening en een startpakket.
5. Ngodzi: 3 Jongens hebben in 2019 een afgeronde beroepsopleiding gevolgd en zijn nu als zelfstandige aan de slag. 8 Meisjes zijn gestart met een naaiopleiding. Vanaf 2021 Salima community Training: Vocational Training 14 leerlingen.
6. Wladicare: Globaal wordt het budget als volgt besteed:
* 36% babymelk en pap
* 17% onkostenvergoeding team van Esther (incl. vervoer)
* 7% ouderen en zieken
* 12% medicijnen en dekens
* 10% schoolgeld
* 7% mais, kunstmest en vervoer daarvan
* 8% hygiëne en ziekenvervoer

Er zijn geen cijfers beschikbaar over aantallen kinderen en volwassenen die zijn geholpen.

1. **Evaluatie speerpunten 2020:**

|  |  |
| --- | --- |
| Speerpunt | Evaluatie |
| 1. In elk aandachtsgebied is minimaal een contactpersoon die communiceert met SDM over projectvoorstellen, de uitvoering en de verantwoording.
 | Voor de aandachtsgebieden Mua, Mwayi, Green Malata, Ngodzi en Wladicare is dit gerealiseerd, voor de andere in voorbereiding.  |
| 1. Voor de school en hostels in Mua zijn minimaal 2 projecten in uitvoering die moeten zorgen voor betere schoolvoorzieningen.
 | 10 Projecten van Mua zijn goedgekeurd en in uitvoering, o.a. meubels, solar waterpomp, pedagogisch medewerkers hostels beroepsopleiding en schoolkosten voor kansarme kinderen. |
| 1. Voortzetting van de huidige ondersteuning van leerlingen voor een beroepsopleiding. Een duidelijk omschreven structuur waarin vastgelegd is hoe de ondersteuning wordt ingevuld, hoe leerlingen worden geselecteerd en gemonitord, hoe de financiering is opgebouwd en hoe verantwoording aan SDM wordt afgelegd.
 | Voortzetting Green Malata en Ngodzi, dat in 2020 vervolg krijgt in nieuw project Salima.Er zijn afspraken gemaakt over selectie, monitoring, financiering en verantwoording; nog niet in een structuur vastgelegd.  |
| 1. Het door Lucy opgestarte gesprek over seksuele voorlichting voortzetten dat moet resulteren in een concreet projectvoorstel seksuele vorming.
 | Projectvoorstel is goed gekeurd, uitvoering start in 2020 in Mua, Mountainview en Maryview. |
| 1. In kaart brengen hoe de zorg van Wladicare uitgebreid kan worden met aandacht voor het stimuleren van een duurzame ontwikkeling van het verbeteren van leefomstandigheden.
2. Er is een nieuwe verbeterde opzet van de website: toegankelijker (projectgericht), eigentijds (minder tekst), meer uitnodigend en wervend (aandacht voor donaties).
 | Onderwerp is besproken met Esther, zij heeft concrete voorstellen gedaan.In uitvoering; start 2020 klaar. |
| 1. Het bestuur is uitgebreid met minimaal 1 persoon (zo mogelijk iemand met een gehoorbeperking) die een plan van aanpak voorleggen om voor reclameactiviteiten t.b.v. fondsenwerving en uitbreiding donorbestand.
 | Bestuur is uitgebreid met 1 persoon; door vertrek en overlijden zijn er meerdere vacatures ontstaan. |
| 1. Belanghebbenden betrekken bij beleidsvorming door te starten met het inventariseren van de ‘likes’ in Facebook.
 | Deze informatie levert geen bruikbare input voor beleid. |

1. **Financiën:**

Resultatenrekening 2020



Balans 31 dec. 2020



Het financieel verslag is in detail in te zien op de website.

1. **Conclusies 2020:**
2. Aan alle speerpunten van 2020 is afgelopen jaar met succes gewerkt.
3. Er zijn meer middelen dan voorheen besteed aan direct kindgebonden ondersteuning: schoolgeld voor kansarme kinderen en beroepstrainingen voor leerlingen die geen middelbare school kunnen volgen en aan onderwijsprojecten.
4. De school in Mua is zelf aan zet gekomen. Komend jaar zal deze werkwijze ook op de andere scholen zijn beslag moeten krijgen. Het rapport van mevr. Hendrickx zal daar handvatten voor aanreiken.
5. De interne werkwijze van SDM met projectformats en met een projectmonitor heeft het overzicht en de transparantie sterk verbeterd.
6. Het ‘doorschuiven’ van een project naar een externe donor is dit jaar redelijk gelukt. Helaas zijn enkele substantiële donoren afgevallen.
7. SDM is financieel gezond; door de opbouw van een substantiële reserve die safe belegd wordt, wordt voor de langere toekomst in een deel van de inkomsten voorzien.
8. **Beleidsvoornemens 2021:**
9. Bestuur uitbreiden met minimaal 2 personen; taken binnen bestuur logisch en naar mogelijkheden en interesses verdelen. M.n. onderhoud website en fondsenwerving moeten goed ingevuld worden.
10. Conclusies en aanbevelingen uit rapport Ineke Hendrickx (januari 2021) bestuderen en op basis daarvan beleidsbeslissingen nemen; m.n. t.a.v. werkwijze Mountainview en Maryview én de introductie van Permacultuur op de scholen.
11. Op zoek blijven naar donoren die grotere projecten (liefst voor een langere periode) willen ondersteunen. SDM moet middels relatiebeheer aan een netwerk van donoren en sponsoren te werken om voor de toekomst voldoende middelen te genereren.
12. Communicatie over projecten met donoren/sponsoren en potentiële donoren/sponsoren verbeteren d.m.v. toegankelijke en up-to-date website, Facebookpagina en nieuwsbrieven.