

SAKO

Stichting Steun aan Kinderen Overzee

Beleidsplan 2022 -2024

Partin



Correspondentie adres: Scheldekade 23 B, 4531 EG, Terneuzen
Inschrijfnummer Kamer van Koophandel 210 204 24
ANBI Fiscaal nummer 8084.52.095
Website www.stichtingsako.nl
E-mail info@stichtingsako.nl

Opgesteld: augustus 2021
Goedgekeurd: 30 oktober 2021
Status: definitief

Auteurs: Nina van Egmond, Carla de Munck, Inès van Pamelan, Joost Verwilghen en Sjef Verwilghen

Inhoud:

1. Inleiding
2. Visie en Missie
 - 2.1 Visie
 - 2.2 Missie
 - 2.3 Kernwaarden
 - 2.4 Ambities
3. Projecten
 - 3.1 Projecten gericht op preventieve gezondheidszorg
 - 3.2 Onderwijsprojecten
 - 3.3 Partnerorganisaties
4. Werkzaamheden en activiteiten
 - 4.1. Fondsenwerving
 - 4.2. Technische ondersteuning
 - 4.3. Projectvoortgang en verantwoording
 - 4.4. Bestuurlijke zaken
 - 4.5. Samenwerking en lidmaatschappen
 - 4.6. Financiën
5. Kansen & Bedreigingen
 - 5.1 Kansen
 - 5.2 Bedreigingen

1. Inleiding

Het doel van dit beleidsplan is het vastleggen van de ideeën en plannen voor de komende drie jaar, met ingang van 2022 tot en met 2024. In dit plan wordt de toekomstvisie van het bestuur van de stichting toegelicht. Stichting Steun aan Kinderen Overzee (SAKO) is opgericht in 1999 en is een organisatie zonder winstoogmerk (*non-profit*) die geleid wordt door vrijwilligers. SAKO werkt samen met lokale partnerorganisaties in Bangladesh om kinderen de kans te geven hun talenten te ontwikkelen. Dit doet SAKO door het onderwijs en de gezondheidszorg voor kinderen, jongeren en hun ouders te verbeteren. Daarbij gaat SAKO daar waar mogelijk uit van bestaande lokale structuren en zet zich in om de toegang tot deze structuren te verbeteren.

2. Visie en Missie

2.1 Visie

Alle kinderen zijn voor SAKO belangrijk, dat betekent dat zij geen onderscheid maakt in ras, gender, sociale achtergrond, politieke voorkeur, of religie. SAKO wil dat kinderen en jongeren gelijke kansen krijgen om hun talenten te ontwikkelen. Dit betekent dat SAKO zich inzet om waar nodig achterstanden in te halen. Daarom zet SAKO zich mede in voor het versterken van de positie van meisjes en vrouwen.

Een onbezorgde kindertijd vereist een gezonde start en dat begint al tijdens de zwangerschap. Stichting SAKO zet zich in voor goede moeder-en-kind zorg door middel van toegankelijke gezondheidszorg, schoon drinkwater en gezondheidsvoorlichting. De doelstelling van de stichting is dat ieder kind zich kan ontwikkelen doordat zij kwalitatief goed onderwijs kunnen volgen. Stichting SAKO wil kinderen en jongeren niet alleen de kans geven om te leren lezen en schrijven, maar ook om een vak te leren, zodat zij in de toekomst zelfstandig kunnen zijn. Dat betekent ook dat kinderen vrij moeten zijn om naar school te gaan en niet hoeven bij te dragen aan het gezinsinkomen.

2.2 Missie

SAKO wil bijdragen aan het verbreden van de mogelijkheden die kinderen hebben om hun eigen talenten te ontwikkelen. Dit doet zij door middel van het ondersteunen van lokale initiatieven op het gebied van preventieve gezondheidszorg en onderwijs. Stichting SAKO vindt het van belang dat bestaande initiatieven en overheidsvoorzieningen niet genegeerd worden. Zij streeft ernaar om optimaal gebruik te maken van deze structuren, ze waar nodig aan te vullen en te werken aan verbetering van de toegang en kwaliteit van bestaande initiatieven en faciliteiten. Dat doet SAKO door middel van financiële en technische ondersteuning. Tegelijkertijd is de stichting realistisch over de mate waarin er van projecten verwacht kan worden dat zij zelfvoorzienend worden. Onderwijs en gezondheidszorg zijn geen winstmakende activiteiten, zij zijn zelfs niet kosten neutraal. Daarom schroomt stichting SAKO niet om lange termijn verplichtingen aan te gaan en om te investeren in 'mensen in plaats van stenen'.

2.3 Kernwaarden

De kernwaarden van stichting SAKO zijn respect en het uitgaan van eigen kennis en draagkracht van lokale partners en doelgroepen. Wederzijds respect is de basis waarop SAKO op gelijkwaardige wijze met lokale partners samenwerkt. Dat betekent goede informatievoorziening, samen kunnen brainstormen over mogelijke initiatieven, evalueren van werkwijze en voortgang en openheid over resultaten.

Verantwoordelijkheid en transparantie zijn de uitgangspunten van waaruit wordt samengewerkt. Stichting SAKO ziet het als haar verplichting om alle gelden verkregen uit donaties, erfstellingen, legaten of schenkingen te besteden aan de projecten.

Dit betekent dat overheadkosten worden voldaan met financiële middelen afkomstig van de bestuursleden en vrijwilligers. SAKO vindt het belangrijk dat donoren goed geïnformeerd worden over de manier waarop hun bijdragen worden besteed.

Daarnaast hecht SAKO belang aan 'eigenaarschap', wat betekent dat de lokale partners de leiding hebben en in samenspraak met de doelgroep verantwoordelijkheid nemen over de projecten. Partnerorganisaties nemen waar mogelijk een deel van de kosten van een project voor hun rekening door middel van eigen inkomen genererende activiteiten. Ouders van schoolgaande kinderen wordt gevraagd om een kleine ouderbijdrage, al naar gelang de financiële draagkracht van betrokkenen. Deze gezamenlijke inzet verhoogt niet alleen de draagkracht voor het project, het vormt ook een gezonde basis voor gelijkwaardige samenwerking.

2.4. Ambities

In 2015 heeft de VN zeventien *Global Goals* opgesteld die zij willen bereiken voor het jaar 2030. De werkzaamheden van Stichting SAKO passen binnen dit ontwikkelingskader en sluiten aan bij een aantal van deze ambitieuze doelstellingen: armoedebestrijding, geen honger, goede gezondheid en welzijn, kwaliteitsonderwijs, gendergelijkheid en het verminderen van ongelijkheid.

SAKO werkt samen met lokale partnerorganisaties die onderdeel uitmaken van de gemeenschap. Daarnaast streeft de stichting naar samenwerking tussen partnerorganisaties en overheden op lokaal en nationaal niveau. Stichting SAKO vindt het belangrijk dat gebruik gemaakt wordt van elkaars kennis, voorzieningen en instituties. De stichting streeft ernaar de hiaten in gezondheids- en onderwijsvoorzieningen op te vullen, maar wil voorkomen dat er dingen dubbel worden gedaan. Op deze wijze wil SAKO structurele oplossingen bieden, die waar mogelijk overgenomen worden door de lokale overheid of gemeenschap.



3. Projecten

3.1. Projecten op het gebied van preventieve gezondheidszorg

In Bangladesh ondersteunt SAKO in twee regio's en in samenwerking met drie verschillende partnerorganisaties een project ter bevordering van de gezondheid van moeder en kind. Door middel van voorlichting, preventieve zwangerschapscontroles, verloskundige begeleiding voor, tijdens, en na de bevalling, een goed systeem van doorverwijzing, en zorg voor baby's tot de leeftijd van zes maanden, streeft SAKO naar een verbeterde zorg rondom zwangerschap en geboorte. Waar mogelijk wordt samenwerking met de lokale overheid tot stand gebracht, met als doel het sterftecijfer rondom zwangerschap en geboorte te verlagen en kinderen een gezonde start te geven.

Een ander initiatief op het gebied van preventieve gezondheid richt zich op het verhogen van de weerbaarheid van jonge vrouwen in hun adolescentie. Partnerorganisatie Chandradip geeft naschoolse voorlichting op acht middelbare scholen en gaat in gesprek met studentes over de menstruatie, gezondheid & seksualiteit, (het voorkomen van) zwangerschap en vrouwenrechten.

3.2 Projecten op het gebied van onderwijs

De onderwijsprojecten van SAKO richten zich op kinderen en jong volwassenen van 4 tot 25 jaar. SAKO steunt particuliere initiatieven die waar mogelijk de samenwerking zoeken met de (lokale) overheid ter versterking van het onderwijsaanbod. In Bangladesh financiert SAKO op drie locaties een pre-schoolprogramma (kleuteronderwijs) met als doel kinderen een goede voorsprong te geven. Kinderen worden vroegtijdig gestimuleerd in hun ontwikkeling en leggen zo een stevige basis voor hun schoolcarrière. Na het pre-school programma doorlopen te hebben, stromen de kinderen in op basisscholen van de overheid.

Daarnaast financiert SAKO een project dat kinderen ondersteunt die om verschillende redenen de basisschool vroegtijdig hebben verlaten. Door middel van een op-maat-gesneden onderwijsprogramma worden deze kinderen onderwezen in rekenen, lezen, en schrijven. Een aantal van deze kinderen stromen daarna weer in op de basisschool of een vakopleiding.

Technisch onderwijs aan jong volwassenen is een ander aandachtspunt voor SAKO. In Bangladesh steunt stichting SAKO een technische school waar jongeren naast hun middelbareschooldiploma een vak leren. Zij worden opgeleid tot lasser, monteur, elektricien, kledingmaker of IT'er. Het diploma geeft jongeren ook de mogelijkheid door te stromen naar hoger onderwijs.

3.3 Lokale partners

- Aloshikha Rajihar Development Organisation in Rajihar (Aloshikha). Bij deze organisatie steunt de stichting een drietal projecten. Een technische school, een pre-school programma en een project gericht op moeder-en-kind-zorg.
- Bangladesh Village Development Organisation in Chhabikharpar (BVDO). Bij deze organisatie steunt de stichting een pre-schoolproject en een project gericht op preventieve gezondheidszorg voor moeder en kind.
- Chandradip Development Society in Barisal (CDS). Een project gericht op preventieve gezondheid voor moeder en kind en algemene gezondheidsvoorlichting op locatie.
- Development of Health & Agriculture Rehabilitation Advancement in Jessore (DHARA). Bij deze organisatie steunt de stichting het "Non-formal education" programma, gericht op vroegtijdige schoolverlaters (*no-shows* en *drop-outs*).

4. Werkzaamheden en activiteiten

4.1. Fondsenwerving

Om lopende en nieuwe projecten te kunnen financieren is een goedlopende fondsenwerving noodzakelijk. In de eerste jaren van haar bestaan heeft de stichting een groei gekend in zowel donatie- en sponsorbedragen, als in het aantal projecten. De laatste jaren is de fondsenwerving van SAKO gericht op het op peil houden van de huidige inkomsten. Dit is ook het streven voor de komende jaren.

In Nederland wordt door SAKO op basis van de volgende bronnen fondsen geworven:

- Direct Marketing acties aan grote fondsen (bron: Fondsenboek e.d.);
- Het stimuleren van het afsluiten van "Periodieke Giften" via de overeenkomst tussen SAKO en de donateur;
- Directe en persoonlijke contacten met bekende goede doelen stichtingen;
- Nieuwsbrieven en contributies/donaties van donateurs; aanschrijven van geïnteresseerden in stichting SAKO;

- Opzetten van eigen fonds verwervende acties, met bijvoorbeeld basisscholen, met hulp van daarvoor beschikbare organisaties;
- De doorlopende actie 'Adopteer een schooltje', waarbij particuliere sponsors in Nederland voor een bepaalde periode de lopende kosten voor het runnen van een pre-school in Bangladesh op zich nemen;
- Inkomsten uit voordrachten en lezingen;
- Doelgerichte wervingsacties via sociale media.

Fondsenwerving middels bekende Nederlandse donororganisaties van kleine ontwikkelings-initiatieven wordt bemoeilijkt omdat deze organisaties zich grotendeels richten op eenmalige en 'tastbare' uitgaven. SAKO richt zich voornamelijk op het ondersteunen van structurele kosten die onontbeerlijk zijn als het gaat om onderwijs en gezondheidszorg: bijvoorbeeld het investeren in mensen door middel van een eerlijk salaris.

SAKO zal zoeken naar mogelijkheden om waar mogelijk de verbinding te zoeken met deze Nederlandse organisaties wanneer investeringen de kracht van de lopende programma's kunnen versterken.

De komende jaren wil SAKO proberen sponsorinkomsten te verhogen door een aantal nieuwe initiatieven.

1. Het uitbreiden en vergroten van de groep individuele donateurs door actief te werven in de leeftijdscategorie 18-50 jaar. Dit vraagt om nieuwe, meer persoonlijk gerichte acties waarbij het gevoel van betrokkenheid wordt vergroot. Een goed voorbeeld hiervan is het 'Adopteer een schooltje' initiatief waarbij donateurs direct betrokken worden bij een kleuterschool in Bangladesh.
2. Het uitbreiden van de groep institutionele sponsors, service clubs en dergelijke. Dit vergt marktonderzoek om zo duidelijk in beeld te krijgen welke fondsen van institutionele donoren aansluiten bij de programma's en werkwijze van SAKO.
3. Onderzoeken en experimenteren met alternatieve en innovatieve manieren van fondsenwerving. Onderdeel hiervan is het onderzoeken of de verdere inzet van sociale media een constructieve bijdrage kan leveren aan de fondsenwerving en naamsbekendheid van SAKO.

Daarnaast zullen projecthouders en partnerorganisaties worden aangemoedigd en ondersteund om zelf actiever fondsen te werven en/of inkomens genererende activiteiten op te zetten om zo in steeds grotere mate financieel onafhankelijk te worden van SAKO.

4.2. Technische ondersteuning

Het Uitvoerende Comité van SAKO is verantwoordelijk voor de contacten met de partnerorganisaties in Bangladesh, fondsenwerving, communicatie en voorlichting. Onderdeel van hun taak is het verlenen van technische ondersteuning aan de lokale partnerorganisaties. Dit is enerzijds op het gebied van fondsenwerving, rapportage en het ontwikkelen van eigen inkomens genererende activiteiten. Anderzijds wordt er gezocht naar manieren om de projecthouders de kans te geven zich inhoudelijk verder te ontwikkelen, bijvoorbeeld door bijscholing van onderwijzers en/of gezondheidswerkers. Ook worden bij gelegenheid Nederlandse vrijwilligers ingezet om hun kennis te delen met medewerkers van de partnerorganisaties in Bangladesh.

Onderdeel van het integriteitsbeleid van stichting SAKO is dat elke vrijwilliger die tijdelijk werkzaam is bij een partnerorganisatie en in direct contact komt met de doelgroep een VOG (Verklaring Omtrent Gedrag) dient aan te vragen.

4.3 Projectvoortgang en verantwoording

Stichting SAKO publiceert jaarlijks haar jaarverslag en jaarrekening op de eigen website, de website van het CBF en bij andere organisaties. Grote donateurs of institutionele sponsors ontvangen jaarlijks een kopie van dit verslag. Alle donateurs krijgen een persoonlijke bedankbrief voor de donatie die de stichting heeft ontvangen.

Voor alle projecten wordt een overeenkomst (*Agreement*) tussen de projecthouder en SAKO afgesloten. In dat contract worden de condities, zoals begroting en verantwoording opgenomen. De projecthouders in Bangladesh sturen jaarlijks hun verslag en financiële verantwoording, evenals een Auditrapport. Met de rapporten wordt meestal een fotoreportage meegestuurd ter verantwoording, die een beeld geeft van de laatste stand van zaken van het project. Belangstellenden kunnen deze verslagen en rapporten opvragen.

Gedurende de looptijd van de projecten wordt regelmatig met elkaar geëvalueerd en gekeken in hoeverre de ondersteuning van SAKO moet worden aangepast en waar mogelijk kan worden overgenomen door lokale initiatieven.

4.4 Bestuurlijke zaken

Het bestuur van stichting SAKO werkt volledig Pro-Deo en komt uit allerlei geledingen, zoals de zakenwereld, overheid en non-profitsector. Het bestuur bestaat uit vijf leden en vergadert minimaal tweemaal per jaar. Sinds 2021 is er een rooster van aftreden ingesteld.

Tijdens de bestuursvergaderingen worden de lopende zaken en projecten besproken en verantwoord. De werkzaamheden die voor de stichting SAKO gedaan worden, geschieden onder verantwoording van het bestuur en worden gedelegeerd aan het Uitvoerend Comité. Het Uitvoerende Comité is verantwoordelijk voor de contacten met de partnerorganisaties in het buitenland, fondsenwerving, communicatie en voorlichting. Deze werkzaamheden zijn vooraf door het bestuur geaccordeerd en geschieden onder verantwoording van het bestuur. Het Uitvoerend Comité van de stichting bestaat momenteel uit drie leden.

Jaarlijks wordt een jaarverslag gepubliceerd op de SAKO website evenals een jaarrekening. Deze jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit het donateurenbestand van SAKO.

Met ingang van 25 mei 2018 is op de website het AVG Privacy protocol van stichting SAKO geplaatst.

4.5 Samenwerking en lidmaatschappen

De stichting is sinds 2008 door de belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Sinds 2016 is SAKO een "Erkend Goed Doel" met het CBF-keurmerk. Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) is een initiatief van de Nederlandse overheid met als doel de transparantie en professionaliteit van goede doelen te bevorderen. Jaarlijks wordt Stichting SAKO door het CBF gecontroleerd en wordt het CBF-keurmerk, bij goedkeuring, met een jaar verlengd.

Stichting SAKO is aangesloten bij diverse organisaties in Nederland met als doel kennis en kunde van de organisaties te gebruiken voor het verbeteren van de professionaliteit, en daarnaast de zichtbaarheid van SAKO te vergroten.

Deze organisaties zijn:

- Branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingslanden PARTIN
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) als Erkend Goed Doel
- Kenniscentrum Filantropie
- Stichting Geef Gratis
- Sponsor kliks
- DoeHetZelfNotaris

4.6 Financiën

Voor de financiën is de stichting volledig afhankelijk van donaties en bijdragen van donateurs, stichtingen en services clubs. Jaarlijks wordt een meerjarenbegroting geactualiseerd, waarin de aangegane verplichtingen zijn opgenomen van de duur van de contracten met de projecthouders in het buitenland.

In de jaarrekening wordt een minimale reserve aangehouden van € 20.000 om bij tegenvallende donaties de verplichtingen aan de projecthouders te kunnen voldoen tijdens de contractperiode. Stichting SAKO committeert zich daarnaast aan een maximum reserve, bestaande uit tweemaal de gemiddelde omzet van de afgelopen drie jaar.

5. Kansen & Bedreigingen

5.1 Kansen

- Communicatie tussen het Uitvoerend Comité van stichting SAKO en de projecthouders is tweetalig, zowel Engels als Bengaals. Daarnaast hebben leden van het UC werkervaring in Bangladesh. Hierdoor worden taal- en cultuur barrières weggenomen;
- Korte communicatielijnen, maken snelle acties mogelijk;
- Er bestaat een langdurige vertrouwensrelatie met de projecthouders in Bangladesh;
- Donateurs de kans geven om gericht een doel te steunen (waterpomp, adoptie van een school);
- Donateurs trachten te bewegen om meerdere jaren achtereenvolgend te steunen, via de mogelijkheid die de belastingdienst biedt door middel van een "Periodieke Gift";
- Samenwerking met andere organisaties;
- Effectief gebruik maken van website en andere sociale media;
- Aangemerkt door de Belastingdienst als ANBI;
- Landelijk keurmerk CBF als "Erkend Goed Doel";
- Donaties worden voor 98% aan projecten besteed;
- Persoonlijke benadering van de donateurs en transparantie over besteding van gelden.

5.2 Bedreigingen

- Verminderde politieke interesse in ontwikkelingssamenwerking;
- Ontbreken commitment van een aantal belangrijke Nederlandse donororganisaties aan de exploitatie van projecten en doorlopende kosten, zoals salarissen van onderwijskrachten en gezondheidsvoorlichters;
- Afhankelijkheid van een grote particuliere donor veroorzaakt financiële kwetsbaarheid;
- Het uitblijven van de toezegging MPO van de Bengaalse overheid aan het VTC van Alosikhka;
- Zoektocht naar nieuwe bestuursleden;
- SAKO is te klein voor steun van landelijke stichtingen, zoals de Postcode loterij en dergelijken.