



## Jaarverslag 2023 stichting Baron Jagear



### Algemene- en contactgegevens

Statutaire naam: Stichting Baron Jagear stichting  
Rechtsvorm: Stichting  
Oprichtingsdatum: 15 december 2021  
KvK nummer: 84785128  
Banknummer (IBAN): NL54RABO0189100389  
Fiscaal nummer (RSIN): 863368311  
Adres: De Iepelaar 16a, 7671 WK Vriezenveen  
Telefoon: +31(0)651421706  
Email: [info@baronjagear.nl](mailto:info@baronjagear.nl)  
Website: [www.baronjagear.nl](http://www.baronjagear.nl)



## 1. Voorwoord

De vacature voor de positie van secretaris in het bestuur van de stichting is per 1 april succesvol ingevuld. Met genoegen delen we mee dat Arthur Tolsma vanaf deze datum de rol van secretaris op zich neemt.

Het afgelopen jaar heeft de ondersteuning aan New Dairygold in Kenia zich voornamelijk gericht op het verbeteren van de productie en het versterken van de marktpositie. Dankzij verbeteringen in de productie kan New Dairygold nu onderscheid maken in melkqualiteit. De hoogste kwaliteit melk wordt gebruikt voor yoghurtproductie, terwijl andere kwaliteiten worden ingezet voor de productie van Mala en Mursik. Het verstevigen van de marktpositie is vooral gerealiseerd door uit te breiden in het aantal supermarkten dat wordt beleverd. Ook is er een eigen verkooppunt geopend in Kericho.

Hoewel het actieplan voor dit jaar het verbeteren van de leverbetrouwbaarheid van ontvangen melk omvatte, heeft New Dairygold helaas geen voortgang geboekt op dit gebied. De afhankelijkheid van constant beschikbare, hoogwaardige melk blijft een uitdaging.

Om dit fundamentele probleem aan te pakken, en om te zorgen dat de algemene ondersteuning van Baron Jagear beter is ingebed in de lokale context, is besloten om vanuit Baron Jagear te helpen met de oprichting van een lokale CBO (Community Based Organisation): Giving Wings. Hierbij is ook New Dairygold betrokken. Baron Jagear zal Giving Wings de komende jaren ook verder ondersteunen.

De missie van Giving Wings is het vergroten van het inkomenspotentieel van boeren door middel van duurzame strategieën, training en het bieden van markttoegang. Na overleg met direct betrokkenen hebben we ook de toevoeging van het bieden van kwaliteitsonderwijs opgenomen, uitgevoerd via een basisschool. We hebben inmiddels aan deze lokale behoefte voldaan door een vorig jaar gesloten school te heropenen voor de laagste 5 klassen van het basisonderwijs.

De plannen zoals hierboven beschreven zullen verder worden uitgewerkt in het meerjarenplan 2024. We kijken ernaar uit om gezamenlijk met deze initiatieven een positieve impact te creëren in de gemeenschap.



## 2. Over Baron Jagear

### 2.2 Onze visie

Wij proberen bij te dragen aan de zelfredzaamheid van kansarm talent, zowel kinderen als (jong) volwassenen. We gaan voor een wereld waarin ondernemende mensen toegang hebben tot krediet. Het doel is dit op een duurzaam en transparante wijze met realistische kosten en voorwaarden te realiseren.

### 2.3 Onze missie

De missie van de Baron Jagear stichting is om te werken aan de ontwikkeling & empowerment van de sociaaleconomische benadeelden en kwetsbare mensen in de benoemde focus landen en hen te helpen bij het aanpakken van hun armoede gerelateerde problemen.

### 2.4. Onze activiteiten in 2023

De Baron Jagear stichting zet zich in voor de bevolking van Kenia. In 2023 hebben we ondersteuning geboden aan een viertal initiatieven, alle in de omgeving van Kericho, Kenia: New Dairygold, Chemangat Primary School, verbetering van de melkproductie in de regio, en Giving Wings.

#### 1. New Dairygold.

New Dairygold is een kleine yoghurtproducent in Kericho, Kenia die wordt geleid door Judy Jebet, een zuiveltechnologe met veel ervaring in de zuivelindustrie in Kenia. Judy wordt waar nodig door ons met kennis en financiën ondersteund. Het bedrijf neemt zijn sociale verantwoordelijkheid, enerzijds door kansarme jongeren een opleiding te geven en ervaring op te laten doen in een productieomgeving, anderzijds wordt hulp geboden aan de kleine melkveehouders die melk aan het bedrijf leveren.

#### 2. Chemangat Primary School.

In 2018 werd de Chemangat Basisschool opgericht, waardoor de jongste leden van de gemeenschap toegang kregen tot onderwijs op loopafstand. Het bleek



echter een uitdaging om de school operationeel te maken en in stand te houden. Financiële moeilijkheden leidden tot een aanzienlijke daling van het aantal leerlingen, wat uiteindelijk leidde tot de sluiting van de school.

In de gemeenschap voelt het sluiten van de school als groot verlies. Veel kinderen gaan nu pas op latere leeftijd naar een school op grotere afstand. We hebben besloten om de school te heropenen en financieel de komende jaren te blijven ondersteunen. Naast het primaire doel om onderwijs voor iedereen toegankelijk te maken, biedt dit een kans om vertrouwen in de gemeenschap op te bouwen. Het vestigen van dit vertrouwen is cruciaal voor het succes van onze andere ondersteuningsprojecten.

Deze lokale ondersteuning wordt in 2024 gedaan door de CBO Giving Wings. Waar nodig zullen wij Giving Wings helpen in de ondersteuning van de Chemangat Basisschool.

### **3. Verbetering van de melkproductie in de regio Sigowet soin zone.**

Afgelopen jaar heeft New Dairygold een melkcollectiesysteem opgezet in de Sigowet Soin-zone. In dit gebied zijn veel smallholder melkveehouders actief. Helaas voldoen zowel de melkqualiteit als het geproduceerde volume niet aan de gewenste normen. Om deze uitdagingen aan te pakken, hebben we New Dairygold geadviseerd om actie te ondernemen. Een belangrijke stap in dit proces was het uitvoeren van een uitgebreide enquête onder de veehouders in het gebied. Op basis van de resultaten van de enquête worden nu concrete plannen ontwikkeld om de situatie te verbeteren.

### **4. CBO Giving Wings**

De missie van Giving Wings is het vergroten van het inkomenspotentieel van boeren door middel van duurzame strategieën, training en het bieden van markttoegang. Na overleg met direct betrokkenen hebben we ook de toevoeging van het bieden van kwaliteitsonderwijs opgenomen, uitgevoerd via een basisschool. We hebben inmiddels aan deze lokale behoefte voldaan door een vorig jaar gesloten school te heropenen voor de laagste 5 klassen van het basisonderwijs.

In 2023 hebben wij geholpen om deze CBO (Community Based Organisation) op te richten. Deels om te zorgen dat de algemene ondersteuning van Baron Jagear beter is ingebed in de lokale context, en deels om enkele fundamentele problemen op te lossen (zekerheid en kwaliteit van melkproductie).



## 2.5 Onze manier van werken

Naast directe financiële ondersteuning leveren we daar waar nodig ook kennis en fungeren we als sparringpartner bij de praktische uitdagingen die voortdurend opkomen. We zien het als een belangrijke bijdrage om onze kennis, opgedaan door jarenlange ervaring in de zuivelsector (in Nederland en Oost Afrika), over te dragen aan deze gemeenschap. Zo helpen we bijvoorbeeld actief bij het maken van een businesscase, incl. bijbehorende financiering, maar denken ook mee met de bewaking van de kwaliteit van de zuivelproducten in de productieketen.

We houden vanuit Nederland op regelmatige basis contact met onze lokale contactpersonen. Dit werkt voor dagelijks overleg goed via Whatsapp en Microsoft Teams. Documenten worden per mail gedeeld.

De geïdentificeerde projecten worden in een meerjarenplan uitgezet en stapsgewijs uitgevoerd. Een vast onderdeel van de projecten is een evaluatie van de projecten achteraf. Voor ons belangrijk om fouten en verbeteringen in volgende projecten te kunnen vermijden/meenemen.



### 3. Verslag van activiteiten en resultaten in 2023

Zoals aangegeven is de ondersteuning in 2023 is verdeeld over een viertal initiatieven (welke ook in 2024 zullen worden ondersteund). De belangrijkste activiteiten en behaalde resultaten in 2023 per project zijn:

#### 3.1 New Dairygold

De afhankelijkheid van altijd beschikbare kwalitatief goede melk is onveranderd groot. Het verder ontwikkelen van de lokale productie heeft dan ook prioriteit. Hiervoor is het belangrijk om de melk, ondanks wisselende kwaliteit, bij de huidige groep boeren af te blijven nemen. Hiervoor hebben we New Dairygold geadviseerd om hun portfolio zo in te richten dat van de lagere melkkwaliteit lokale specialiteiten als Mala en Mursik kunnen worden geproduceerd. De beste melkkwaliteit blijft gereserveerd voor de yoghurt productie.

Mursik is niet alleen een product dat goed gemaakt kan worden met de laagste kwaliteit melk die niet voor yoghurt kan worden gebruikt, maar is ook een traditionele Keniaans drank. Generaties



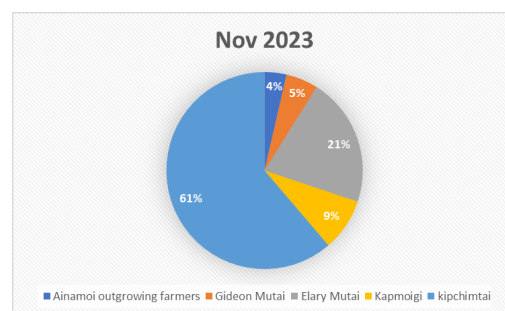
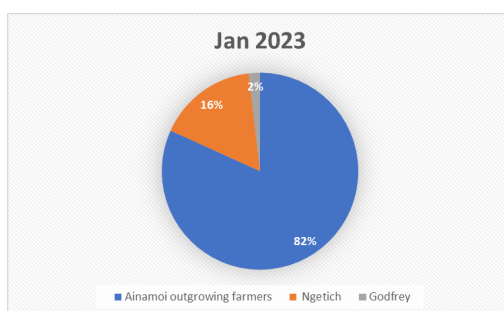
lang consumeren Kenianen al Mursik. De drank werd veel thuis op traditionele wijze gefermenteerd voor eigen gebruik, daarom past deze drank vanwege meerdere redenen goed in het portfolio van New Dairygold.

Voor het verder professionaliseren van de organisatie zijn er diverse NGO's die hiervoor programma's aanbieden. Na een korte inventarisatie zagen wij AECF (The African Enterprise Challenge Fund) als beste optie. Zij bieden een leerplatform, de AECF Academy, waar vrouwen met een eigen onderneming toegang hebben tot leermiddelen die hen kunnen helpen hun bedrijf te verbeteren, hun bedrijfsmodellen te verfijnen en hun managementcompetentie te verdiepen. Na aanmelding voor deze academie is Judy Jebet toegelaten voor deze Academy.

Verder zijn er enkele projecten bij New Dairygold gericht op bedrijfscontinuïteit en calamiteitenplanning opgepakt. Uit eerdere analyses was al gebleken dat hier risico's liggen. Daarom zijn 4 projecten gedaan in 2023:

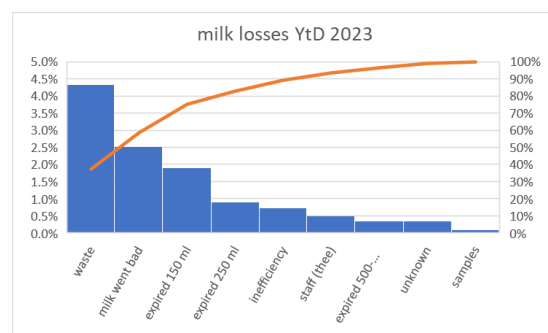


1. Spreiden van de melk inkoop over meerdere aanbieders. Begin dit jaar kwam meer dan 90% van de aangeleverde melk van 1 leverancier. Vanuit risicomangement is dit onverantwoord. We hebben een maandelijkse rapportage opgezet om de spreiding van de inkoop over voldoende leveranciers makkelijk te kunnen opvolgen. Met het maandelijks contracteren van de melk kan hier nu rekening mee worden gehouden. Zoals te zien in de vergelijking hieronder is dit succesvol geweest. Voor 2024 willen we deze rapportage gaan uitbreiden met info over de kwaliteit en de prijs van de melk; De twee andere belangrijkste criteria



2. Voor de regelmatig terugkomende stroomonderbrekingen is voor een pragmatische oplossing gekozen. Er wordt speciaal hiervoor een paar honderd kg ijs achter de hand gehouden zodat in geval van nood bij stroomuitval met behulp van dit ijs de lopende productie toch kan worden afgemaakt. Dit heeft zijn nut inmiddels bewezen tijdens meerdere keren stroomuitval in het laatste half jaar.

3. Een melkbalans voor het registreren van de melkverliezen. Om goed sturing te kunnen geven aan het productieproces wordt er sinds begin dit jaar een gedetailleerde melkbalans bijgehouden. Met deze informatie kan gericht worden gewerkt aan het verder terugdringen van de product verliezen.

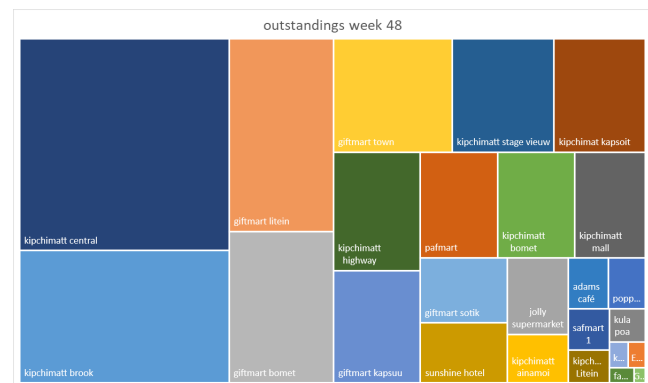


Overzicht van de melkverliezen YTD 2023



#### 4. Een overzicht van de uitstaande kredieten.

Om de financiële situatie van de leveringen naar de supermarkten goed te monitoren, wordt er sinds juni wekelijks een overzicht van de uitstaande bedragen opgesteld. Het effect op de liquiditeit en de blootstelling aan risico's maken we hiermee inzichtelijk om vervolgens hierop bij te kunnen gaan sturen.



Voorbeeld overzicht uitstaande kredieten

Om de leveringsbetrouwbaarheid aan New Dairygold verder te vergroten waren we begonnen met het voorbereiden en ontwikkelen van gerichte trainingen aan boeren. De praktijk wijst echter tot nu toe uit dat voor de meeste deelnemers de trainingen te vroeg komen. Alvorens de trainingsprogramma's verder uit te rollen willen we eerst de minimaal noodzakelijke infrastructuur realiseren. Pas dan zullen voldoende boeren met succes kunnen aanhaken bij de trainingen. Om dit te realiseren is lokaal de CBO Giving wings opgericht.

### 3.2 Chemangat Primary School.

In 2023 is gezorgd dat er weer onderwijs in de buurt gegeven wordt voor de 5 laagste leeftijdsgroepen. De dichtst bij zijnde school ligt voor de kleinste kinderen vaak op meer dan een uur loopafstand. Veel van deze kinderen blijven hierdoor zelfs thuis en gaan niet naar school. Giving Wings heeft de lokale school heropend waarbij Baron Jageer ondersteunt (financiering voor) met lesmateriaal, maaltijden en waar nodig ook voorlopig met de salarissen voor de onderwijzers.

Deze focus op onderwijs creëert betrokkenheid en waardering van de gehele lokale community, en daarmee commitment bij de overige projecten van Giving Wings en Baron Jageer. Deze integrale aanpak zien wij als succesfactor voor geslaagde en op lange termijn effectieve verbetering van het toekomstperspectief.

Aanvankelijk zijn we gestart met een 20-tal leerlingen maar eind 2023 is dit aantal inmiddels opgelopen tot 155. Om goed onderwijs te kunnen blijven garanderen is het aantal leerkrachten inmiddels uitgebreid tot vijf. Daarnaast



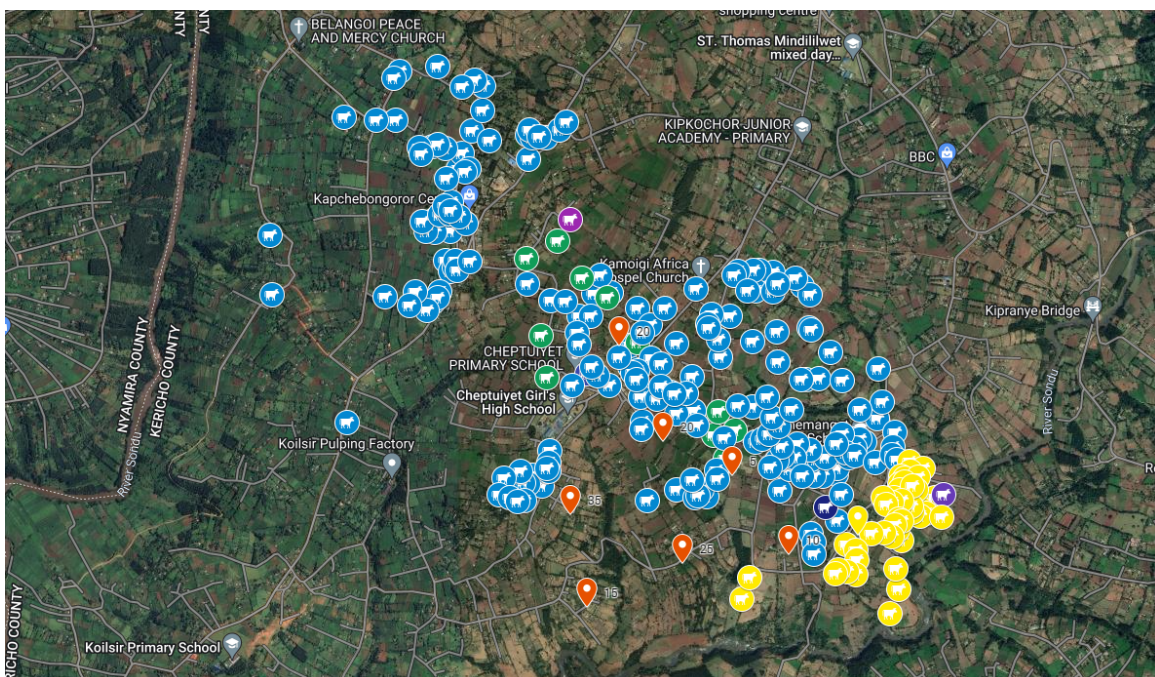


zijn nog een kok voor de maaltijden van de kinderen en een bewaker voor de veiligheid aangesteld. De regenwater opvanginstallatie is inmiddels hersteld zodat er weer voldoende water voor koken, drinken en hygiëne beschikbaar is.

### 3.3 Verbetering van de melkproductie in de regio Sigowet soin zone.

Belangrijk voor de inkomensverbetering voor de boeren is de betrouwbaarheid van de levering van kwalitatief goede melk. Voor het vergroten van deze leveringsbetrouwbaarheid zijn we begonnen met het opzetten en voorbereiden van de diverse trainingen voor deze boeren. Hierbij komen veel andere acute problemen aan de orde.

Om hiervan een goed overzicht te krijgen hebben we onder 300 boeren in het gebied een uitgebreide survey gehouden. Hierin verzamelen we naast alle benodigde info voor het opzetten van de trainingen ook de acute behoeftes die nu spelen. Op basis hiervan ontwikkelen we voor volgend jaar gerichte plannen om gelijktijdig met de trainingen ook deze problemen te tackelen.



Bovenstaand zijn alle boeren die mee hebben gedaan aan de survey weergegeven.



### 3.4 CBO Giving Wings

Voor beter lokaal commitment en een goede verantwoording van de uitgaven hebben we meegewerkt aan het oprichten van Giving Wings, een Community Based Organization in Kericho. Deze CBO werkt met vrijwilligers uit de directe omgeving die belangeloos helpen bij het opzetten van de projecten. Hierdoor wordt het mogelijk om samen te werken met

lokale partners. Dit zorgt ervoor dat de ondersteuning die de Baron Jagear stichting biedt beter is ingebed in de lokale context en er een goed overzicht is op de uitgaven en opbrengsten.



De organisatie van Giving Wings is in handen van Keniaanse medewerkers met ervaring in landbouw en zuivelproductie.

De doelstelling van Giving Wings is het verbeteren van de leefomstandigheden in Chemangat. Chemangat ligt in het westen van Kericho county, deels ingesloten door een bocht in de rivier de sondu. Door de ligging aan de rivier ligt dit gebied grotendeels geïsoleerd van de directe omgeving. De bevolking hier is veelal arm en grotendeels afhankelijk van de opbrengsten uit de landbouw en veeteelt. Deze opbrengsten zijn laag. Dit heeft direct zijn weerslag op de lokale voorzieningen. Scholen liggen bv. op soms meer dan een uur loopafstand voor de kleinsten. Maar ook basiskennis voor verbeteren van de opbrengsten op de boerderij ontbreken. Meer informatie is te vinden op hun website. <https://www.givingwings.support/>



#### **4. Financiële verantwoording**

De jaarrekening 2023 met toelichting hierop wordt gelijktijdig met dit jaarverslag gepubliceerd.

In 2023 zijn voldoende donaties binnengekomen voor het realiseren bovenstaande projecten. Er zijn hiervoor geen extra fondsenwervende activiteiten georganiseerd.

#### **5. Organisatie**

Bestuur:

Het bestuur, onbezoldigd, wordt per 1 Januari 2023 gevormd door:

Voorzitter

Naam J. Drenthen

Geboortedatum en plaats: 6 februari 1958 te Hardenberg

Penningmeester

Naam G. Hermanides

Geboortedatum en plaats: 19 mei 1961 te Amsterdam

Secretaris

Naam Arthur Tolsma

Geboortedatum en plaats: 25 juli 1980 te Winterswijk